

Plano de Atividades e Orçamento

2025



ÍNDICE

Mensagem do Provedor	2
Objetivos Estratégicos	
1 Reforçar, Qualificar e Alargar a Ação Social	5
2 Saúde: Valorização e Reforço das Atividades	8
3 Promover a Valorização, Qualificação e retenção de Talento	9
4 Recursos Humanos	9
5 Promover a Comunicação e Imagem	11
6 Qualificação e reforço da área das Tecnologias de Informação	12
7 Promover e Valorizar a Qualidade	13
8 Património Imóvel – Requalificar, Rentabilizar, Segurança e Sustentabilidade	14
9 Promoção do Voluntariado	17
10 Arquivo e Centro de Documentação	17
11 Área de Dinamização Sociocultural	18
Bases de Orçamentação para 2025	22
Demonstração dos Resultados por naturezas	26
Notas	27
Desenvolvimento Orçamento de Investimentos 2025	29
Orçamento de Investimentos 2025	30
Parecer do Conselho Fiscal	33

MENSAGEM DO PROVEDOR

O ano de 2025 ficará marcado pela incerteza, política e financeira. O contexto de crise mundial em várias áreas acresce dificuldade ao processo de planeamento e elaboração do plano de atuação/estratégico para os próximos anos.

O horizonte temporal do presente Plano de Atividades é influenciado por um conjunto de fatores externos, que se constituem simultaneamente como desafios e oportunidades à implementação do mesmo, mas também como fatores geradores de incerteza.

Os desafios centrais que identificamos a curto, médio e longo prazo e que constituem os Pilares deste nosso Plano de Atividades e do planeamento mais alargado são:

1 – Sustentabilidade – o peso crescente dos objetivos de sustentabilidade financeira, ambiental, social e de governação, obrigam a que o nosso planeamento considere a procura de maior sustentabilidade da nossa Instituição e das nossas Atividades, como um desafio e um objetivo central, a consolidar através da implementação e posterior certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade;

2 – Enquadramento político e legal – num contexto nacional onde o peso do Estado no setor social ainda é deficitário, e onde as políticas públicas ao longo dos últimos anos se têm caracterizado pela assunção de uma visão que atribui ao setor social um papel complementar na assistência social, a sempre presente incerteza sobre as políticas que irão ser seguidas neste horizonte temporal constitui um desafio a qualquer exercício de planeamento seja a curto, médio ou longo prazo. O Estado Central continua a ser um importante parceiro, mas o apoio financeiro aos utentes acolhidos nas diversas respostas sociais que são acolhidos na nossa Instituição continua desajustado e fortemente deficitário. Continuaremos a manter uma posição ativa de reivindicação junto da União das Misericórdias Portuguesas.

3 – Demografia e o impacto na área sénior – Diminuição da População Jovem e População Idosa em crescimento, são duas realidades que estamos confrontados, as quais dada a dimensão e a rapidez destas tendências, bem como as suas repercussões em todos os quadrantes da sociedade, é importante considerarmos novas abordagens e assegurar que as políticas são adequadas para atingir os objetivos visados numa época de mudanças profundas, desde as transições ecológica e digital a novas formas de trabalho, e que têm em conta os principais desafios no domínio da saúde.

4 – Investimento – o crescimento do grau de exigência de todos os utentes, clientes, famílias e demais stakeholders, bem como, o aumento de exigências legais e regulamentares, obrigam a um esforço de capital acrescido que tem de ser assegurado através de um crescimento do retorno gerado pela Instituição e pela sua capacidade de encontrar meios de financiamento alternativos para poder cumprir as metas de investimento dotando os seus equipamentos e demais imóveis e infraestruturas dos padrões de qualidade, segurança e conforto

exigidos. O investimento reprodutivo concorrerá fortemente para a libertação de meios para a atividade operacional, concorrendo estes meios para aplicação nos desafios que a Misericórdia de Gaia terá nos próximos anos. Destacamos para 2025, alguns investimentos relevantes como o novo ERPI do Equipamento Social José Tavares Bastos, a mudança de instalações da Farmácia da Misericórdia de Gaia, a reabilitação de um conjunto vastos de imóveis devolutos para colocar no mercado de arrendamento; a provável concretização da mudança de uso do Prédio de Entreparedes, sito no Porto, para instalação de uma Unidade Hoteleira, entre outros investimentos de menor dimensão;

5 – Política de Qualidade – a evolução e a exigência do serviço prestado pela Instituição ao longo dos últimos anos caracterizou--se pela emergência de um quadro completamente novo de avaliação e acreditação das Instituições e dos seus Serviços. Nos próximos anos as Instituições vão ser confrontadas com exigências acrescidas, nomeadamente no que concerne à nossa Misericórdia de Gaia e às Instituições congéneres as quais estarão confrontadas com um quadro de exigência e acreditação, que encerra um conjunto muito importante de novas oportunidades de desenvolvimento das Instituições do Sector Social.

6 – Atração e retenção talento – as exigências de um quadro legal e regulamentar cada vez mais complexo, os desafios da prestação de cuidados cada vez mais especializados e direcionados para as necessidades do “utente atual”, a necessidades de reforço do quadro de recursos humanos nas áreas funcionais atuais e em novas áreas de atuação, obrigar-nos-ão à consolidação de políticas mais ativas e ambiciosas de atração e retenção de talento.

7 – Inteligência artificial e inovação – o crescimento das aplicações com Inteligência Artificial provocará transformações profundas na nossa sociedade e nas nossas Instituições nos próximos anos. Quer pelo potencial de inovação que estas tecnologias têm quer através da sua aplicação em contextos das várias atividades que desenvolvemos, a Misericórdia de Gaia e as demais Instituições do Terceiro Sector terão de estar preparadas para aproveitar as oportunidades que estas tecnologias encerram e a sua capacidade transformativa.

Têm sido muitos os desafios que temos enfrentado nestes últimos anos, mas temos conseguido com Todos encontrar as respostas. Acreditamos que assim será também em 2025. É por isso que acreditamos que conseguiremos levar a cabo este Plano de Atividades e Orçamento, apesar das limitações que nos condicionam. Com confiança caminhamos para criar um melhor futuro para toda a Comunidade da Misericórdia de Gaia.

A MISERICÓRDIA DE GAIA SOMOS TODOS NÓS!

O Provedor


Dr. Manuel Moreira

MISSÃO:

Atuar de forma dinâmica e empreendedora na comunidade envolvente, ao proporcionar um conjunto de serviços de ação social com valor para o utente, personalizados e humanizados.

Garantir o equilíbrio financeiro da Instituição para assegurar a continuidade da sua ação social.

VALORES:

- Honestidade, Rigor e Transparência na forma de atuação
- Confidencialidade, Privacidade, Sigilo e Integridade na relação com o utente
- Lealdade, Urbanidade e Espírito de Equipa na sua conduta interna e
- Integra a Responsabilidade Social como um dever moral e cívico.

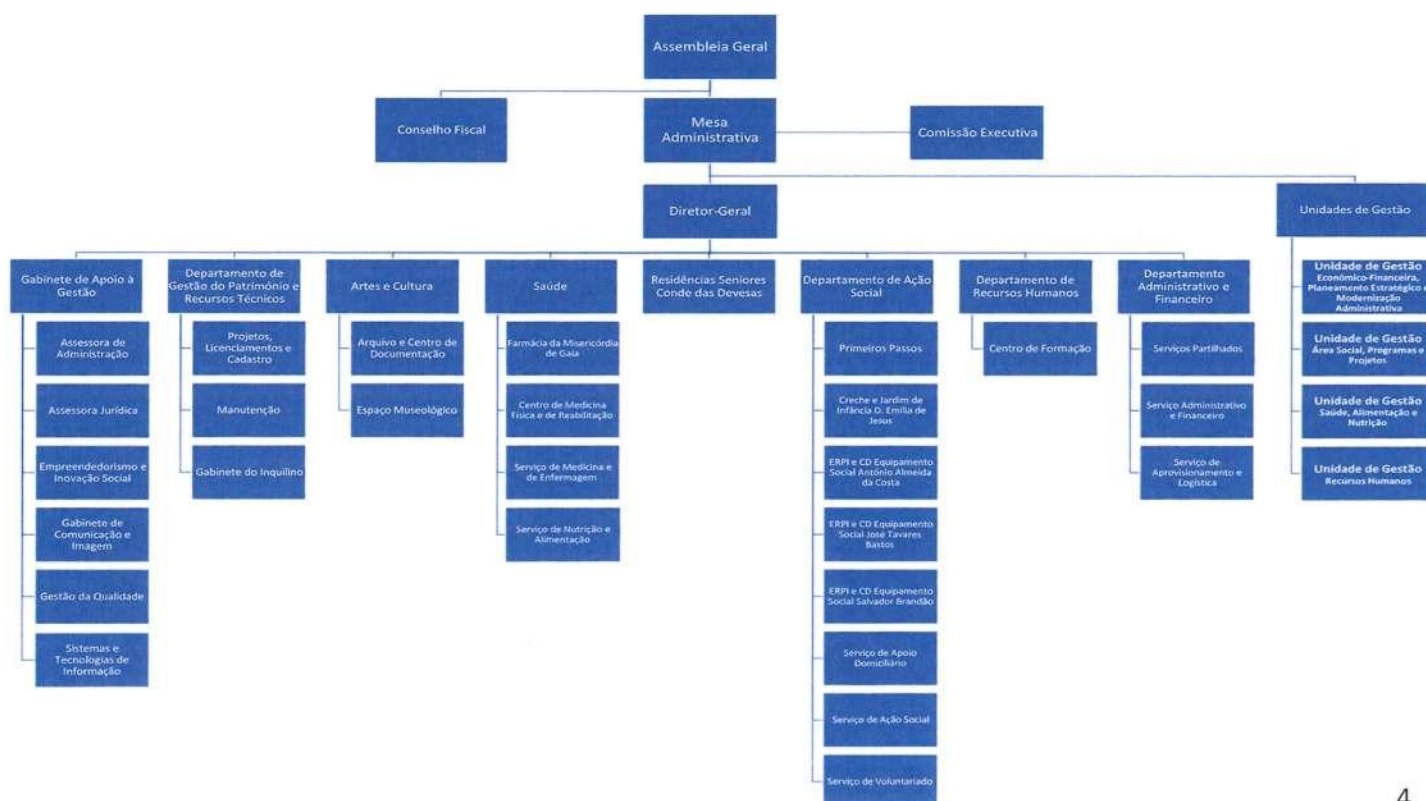
VISÃO:

Potenciar a imagem de uma instituição atenta à evolução do setor social e pioneira na inovação, ao antever respostas sociais que vão para além da satisfação das necessidades e expectativas dos seus utentes.

Perante os parceiros sociais, dotar a Instituição de uma gestão sustentável, reconhecida na eficácia dos serviços prestados e na garantia de uma utilização eficiente dos seus recursos.

Modelo de Governação:

A Misericórdia de Gaia desenvolve a sua atividade de acordo com o modelo de gestão aprovado e vertido no organograma abaixo:



Handwritten signatures and initials in the top right corner, including a large signature at the top, a blue signature below it, and several other initials and signatures further down.

1 | Reforçar, Qualificar e Alargar a Ação Social



A Misericórdia de Gaia, instituída em 26 de junho de 1929 é uma associação de fiéis, com personalidade jurídica canónica, cujo fim é a prática das Catorze Obras de Misericórdia, tanto corporais como espirituais, visando o serviço de saúde e de apoio com solidariedade a todos os que precisam, bem como a realização de atos de culto católico de harmonia com o seu espírito tradicional, informado pelos princípios do humanismo e da doutrina e moral cristãs. Esta é a nossa Missão.

Continuando a apostar nos eixos estratégicos seguinte: Qualificação dos Serviços; Inovação e desenvolvimento; Promoção da Qualidade de Vida dos utentes e a Gestão visando a sustentabilidade, durante o ano de 2025, na área da infância, a Misericórdia de Gaia inaugurará a nova Creche Infância Feliz, abrindo ao público no dia 2 de janeiro, a qual terá uma capacidade para acolher 78 crianças distribuídos por 6 salas (berçários, salas de 1 e 2 anos). Este reforço atividade na área da infância, aumentará a capacidade instalada para um total de 246 crianças, distribuídos pelas respostas sociais de creche e pré-escolar.

Ainda na área da infância, a Misericórdia de Gaia, continuará a fazer diligencias junto dos vários parceiros visando a obtenção do acordo de cooperação (típico ou atípico) para o projeto – PRIMEIROS PASSOS, infância saudável, vida feliz. Este projeto que integra a ação social da Instituição desde 2018, e que tem como objetivo geral - Promover o desenvolvimento infantil saudável nos primeiros 1000 dias de 50 crianças em situação de pobreza e exclusão social, definiu para o ano de 2024 as seguintes ações a desenvolver:

- Contribuir para a redução das desigualdades em cuidados de saúde nos primeiros 1000 dias;
- Atuar junto das famílias em trabalho colaborativo de co-construção de Projetos de Vida e de emancipação vivencial e económica;
- Promover a capacitação de 50 mães e (pelo menos) 30 pais para exercício da parentalidade;
- Promover uma rede de apoio à PRIMEIRA INFÂNCIA em Vila Nova de Gaia;

Na área da terceira idade, a Misericórdia de Gaia continuará a apostar na requalificação e aumento dos seus equipamentos sociais (ERPI's), destacando-se para 2025, as seguintes ações a desenvolver:

- Início do processo de construção de uma nova ERPI e social para acolher 60 utentes e Centro de Dia para acolher 20 utentes, no Equipamento Social José Tavares Bastos;
- Consolidar a versão final dos projetos de arquitetura e respetivos projetos de especialidades para a requalificação do ERPI - Equipamento Social António Almeida da Costa;
- Requalificação parcial do Equipamento Social António Almeida da Costa;
- Se aprovada a candidatura, concretizaremos a requalificação de um edifício propriedade da Misericórdia de Gaia, para o desenvolvimento e gestão centralizada da resposta social de SAD – Serviço de Apoio Domiciliário;
- Implementar o SGQ (ISO 9001) a todas as respostas sociais da Misericórdia de Gaia, de forma a uniformizar procedimentos.

A aposta na qualificação dos seus equipamentos e desenvolvimento de novas respostas sociais, incluindo na área da saúde, será também acompanhada por ações complementares, as quais se consideram cruciais para a qualidade da nossa ação e a satisfação dos nossos utentes/residentes, destacando-se:

- Investimento na formação dos nossos trabalhadores mantém-se como estratégico, continuando a disseminar o modelo "Humanidade" nas ERPI's;
- Apostar na formação "On Job" específica para os Colaboradores das respostas sociais da terceira idade;
- Consolidação da implementação da plataforma digital – SENIORBIZZ – nos Equipamentos e Serviços da terceira idade, como ferramenta de gestão e monitorização, comunicação e partilha com as famílias, numa lógica de inovação, acessibilidade e inclusão, reforçando o processo de desmaterialização dos registos;
- Reforço na área da saúde dos ERPI's, com a implementação do projeto "Fisioterapia nos ERPI's", o qual será totalmente implementado durante o ano de 2025;
- Implementação do projeto "Serviço de Enfermagem 24 horas" nas Residências Seniores Conde das Devesas;
- Dinamizar a Misericórdia de Gaia, assegurando iniciativas que promovam a divulgação da intuição na comunidade. Por exemplo promover dia aberto à comunidade, mostrando o trabalho desenvolvido pelos utentes.

[Handwritten signatures and initials]
My
ty
Aut.
De
inter



2 | Saúde - Valorização e Reforço das Atividades

Farmácia da Misericórdia de Gaia

Ao nível da Farmácia da Misericórdia de Gaia, salientam-se as principais atividades para 2025:

- Fortalecer as condições para o incremento da atividade junto de clientes externos Institucionais;
- Contribuir para a melhoria do serviço prestado pela Farmácia da Misericórdia de Gaia;
- Dar início ao processo de mudança para novas instalações, capaz de ampliar e projetar a Farmácia da Misericórdia de Gaia.



Centro de Medicina Física e de Reabilitação

Ao nível do Centro de Medicina Física e de Reabilitação, salientam-se as principais atividades para 2025:

- Fomentar a divulgação da unidade e dos serviços prestados junto da Comunidade;
- Reforçar os protocolos com entidades terceiras, seguradoras e outras;
- Manter e melhorar a qualidade dos serviços prestados;
- Concluir o processo de implementação da atividade de reabilitação nas Estruturas Residenciais para Pessoas Idosas da Misericórdia de Gaia;
- Contribuir para a contínua informatização e desmaterialização dos processos;



Handwritten signatures and initials in the top right corner, including a large signature and several smaller ones.

3 | Promover a Valorização, Qualificação e retenção de Talento

Como objetivos gerais para 2025, pretende-se continuar a promover a coesão institucional envolvendo todos os Colaboradores. O Departamento de Recursos Humanos (DRH) operacionaliza todas as questões ao nível da gestão, desenvolvimento e avaliação dos recursos humanos da Misericórdia de Gaia, em consonância com as diretrizes superiormente definidas e as normas legais vigentes, tentando promover a qualidade do serviço prestado através da implementação de ferramentas que possibilitem a prestação de um serviço mais eficaz e assegurar a desmaterialização de processos.

4 | Recursos Humanos



Ao nível da gestão dos recursos humanos, salientam-se as principais atividades para 2025:

- Elaboração do Plano Estratégico de Recursos Humanos da Misericórdia de Gaia;
- Gestão dos processos administrativos dos colaboradores de todas as atividades da Misericórdia de Gaia, promovendo a sua desmaterialização;
- Gestão dos processos administrativos procurando dar resposta a substituição de colaboradores que por motivo de aposentação ou pedido de denuncia de contratos deixam a Misericórdia de Gaia ou por acréscimo de trabalho se considera necessário reforçar a(s) equipa(s);
- Dar continuidade a implementação do plano de promoção e progressão em função do previsto no Contrato Coletivo de Trabalho da CNIS;

- Dar seguimento ao processo de contagem de tempo de serviço;
- Organizar, instruir e monitorar os processos relativos a férias, faltas e licenças, acumulação de funções, prestação de trabalho suplementar e outras dispensas de serviço;
- Elaborar os indicadores de gestão;
- Organizar e instruir processos de recrutamento em regime de outsourcing;
- Organizar, instruir e monitorar toda a atividade do Centro de Formação, apoiando a capacitação dos Colaboradores da Misericórdia de Gaia, através da participação em cursos de especialização ou formação à medida em áreas direcionadas para a atualização de conhecimentos em défice no mercado de trabalho, utilizando as novas TIC ou através da mobilidade;
- Dar continuidade ao trabalho desenvolvido na área da Medicina no Trabalho, monitorizando e fornecendo os dados necessários para agendamento de todas as consultas e exames de saúde periódicos;
- Dar continuidade ao desenvolvimento de conteúdos com informação relevante, como Legislação, Documentos e FAQ, a disponibilizar a todos os colaboradores;
- Dar continuidade ao processo de informatização de processos em colaboração com a área das Tecnologias de Informação;

1. AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO:

Ao nível da Avaliação de Desempenho, salientam-se, como principais atividades para 2025:

- Revisão do Regulamento de avaliação de desempenho;
- Retomar o processo de avaliação do desempenho;
- Organizar, instruir e monitorizar a operacionalização de processos de avaliação relativo ao ano 2025;
- Preparar a informação decorrente dos resultados da implementação do processo de avaliação do desempenho;

2. SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO:

No que concerne à coordenação das obrigações legais relativas à Segurança e Saúde no Trabalho, prevê-se para 2025:

- Continuar a trabalhar em estreita colaboração com todas as direções internas na implementação e monitorização das medidas em matéria de segurança no trabalho;
- Acompanhar o cumprimento dos contratos e/ou dos demais trabalhos adjudicados a empresas externas, garantindo a boa execução e a obtenção de relatórios e termos de responsabilidade;
- Auxiliar na reposição dos materiais consumíveis (primeiros socorros e outros) e na verificação do funcionamento dos meios de comunicação de emergência existentes nos postos de segurança em estreita articulação com a área do património e recursos técnicos;

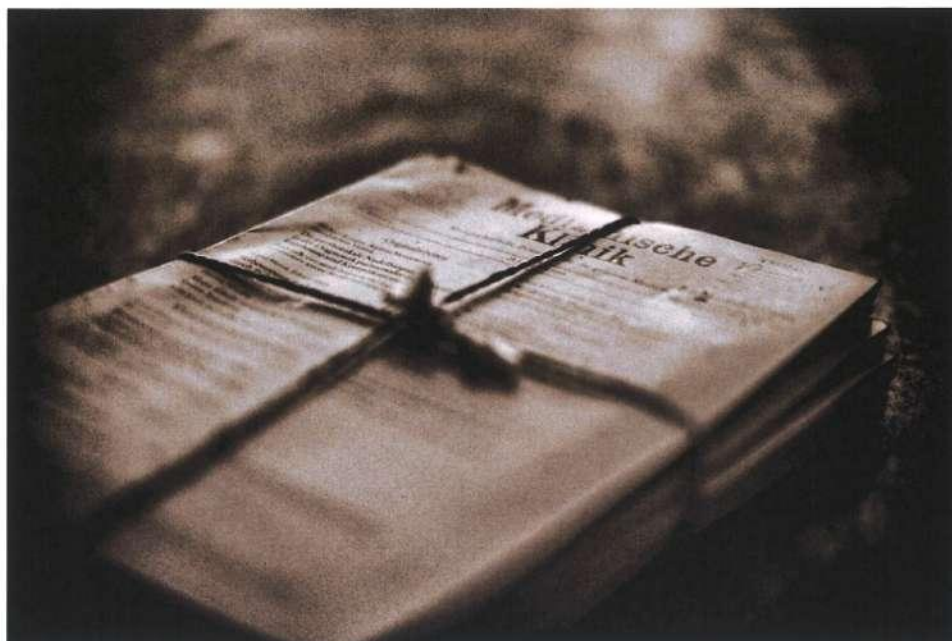
- Acompanhar em estreita colaboração com a área do património e recursos técnicos a revisão/atualização das Medidas de Autoproteção (MAP) aprovadas, incluindo as respetivas medidas corretivas e compensatórias, nomeadamente, quanto:
 - Promoção de ações de formação sistemáticas para as equipas de segurança;
 - Gestão e planeamento de simulacros;
 - Realização de ações de sensibilização para todos os utentes da Misericórdia de Gaia;

5 | Promover a Comunicação e Imagem

Consolidar a imagem Institucional da Misericórdia de Gaia através da comunicação mantém-se como um dos grandes objetivos para 2025, sustentando a sua ação no Plano Estratégico de Comunicação aprovado em 2023. A consolidação do Plano de Estratégico de Comunicação tem a finalidade de dar resposta aos desafios gerais identificados, através do desenvolvimento de ações específicas e da implementação de linhas orientadoras. Em termos de resultados esperados, é expectável que este plano contribua para:

- melhorar a colaboração de todos os membros e colaboradores da Misericórdia de Gaia;
- promover uma cultura de transparência da informação;
- diminuir os obstáculos nos fluxos de informação;
- articular harmoniosamente as diversas atividades;
- aumentar a visibilidade e a credibilidade externa da Misericórdia de Gaia;

Uma área identificada como meio de divulgação da imagem Institucional e da atividade da Misericórdia de Gaia, são os outdoors publicitários, constituindo uma excelente forma de transmitir uma mensagem impactante. A Misericórdia de Gaia já possui alguns outdoors instalados em algumas das principais áreas e vias rodoviárias, os quais garantem alcance e memorização. Considerados como uma ferramenta essencial para o marketing de qualquer Instituição e sinónimo de comunicação exterior com impacto. O investimento na reabilitação de alguns outdoors para a divulgação da imagem da Instituição ou, para a rentabilização com campanhas publicitárias, constituirá também uma forte aposta ao nível da comunicação.



[Handwritten signatures and initials in blue and black ink, including 'Al', 'M', 'ty', 'H', 'Al', 'Helen', and 'A']

6 | Qualificação e Reforço da área das Tecnologias de Informação

Durante o ano de 2025, consolidaremos a implementação do processo de reestruturação e atualização do parque tecnológico da Misericórdia de Gaia. Entre as medidas previstas, somos a identificar as mais relevantes:

- Reestruturação/Renovação do Rede de Comunicações da Misericórdia de Gaia;
- Intervenção no edifício Sede e Serviços Centrais, substituindo toda a cablagem;
- Instalação e configuração dos novos ativos de rede;
- Substituição do equipamento da rede sem fios;
- Substituição de vários APs (Access Point);
- Modernização do Datacenter do edifício Sede e Serviços Centrais;
- Segurança (controlo de acessos, ...)
- Aquisição de novo Sistema de Videovigilância para os Serviços Centrais e para o Equipamento Social António Almeida da Costa;
- Modernização do Parque informático da Misericórdia de Gaia;
- Manter atualizado o posto de trabalho dos técnicos da Misericórdia de Gaia;
- Modernização/monitorização das atuais salas de computadores;
- Helpdesk de apoio ao utilizador.



[Handwritten signatures and initials in blue and black ink, including 'Misericórdia de Gaia' and a star symbol.]

7| Promover e Valorizar a Qualidade

Procurando acompanhar as mudanças, a nível da sociedade e, em particular, das novas gerações é parte inerente aos processos de melhoria contínua e de implementação do Sistema Interno de Qualidade – ISO 9001. No âmbito do processo de da implementação da ISO 9001 nos Serviços Centrais e nas Residências Seniores Conde das Devesas durante o ano de 2024, estenderemos a implementação da norma ISO 9001 a todas as respostas sociais da infância e da terceira idade, permitindo, desta forma, dotarmos a Misericórdia de Gaia com o uma norma considerada referência internacional para a Certificação de Sistemas de Gestão da Qualidade.

Para valorizar o papel dos indicadores, enquanto ferramentas essenciais para medir, avaliar e monitorizar o desempenho da instituição em relação aos seus objetivos e padrões de qualidade, serão efetuadas sessões de auscultação à comunidade, permitindo aos utilizadores dar sugestões de definição de indicadores, promovendo assim uma cultura de prestação de contas, participação e colaboração da comunidade. Pretendemos dar passos para dotarmos a Misericórdia de Gaia, de uma nova plataforma, com o intuito de ajudar a criar, definir e monitorizar ciclos de melhoria contínua (PDCA – Plan-Do-Check-Act).

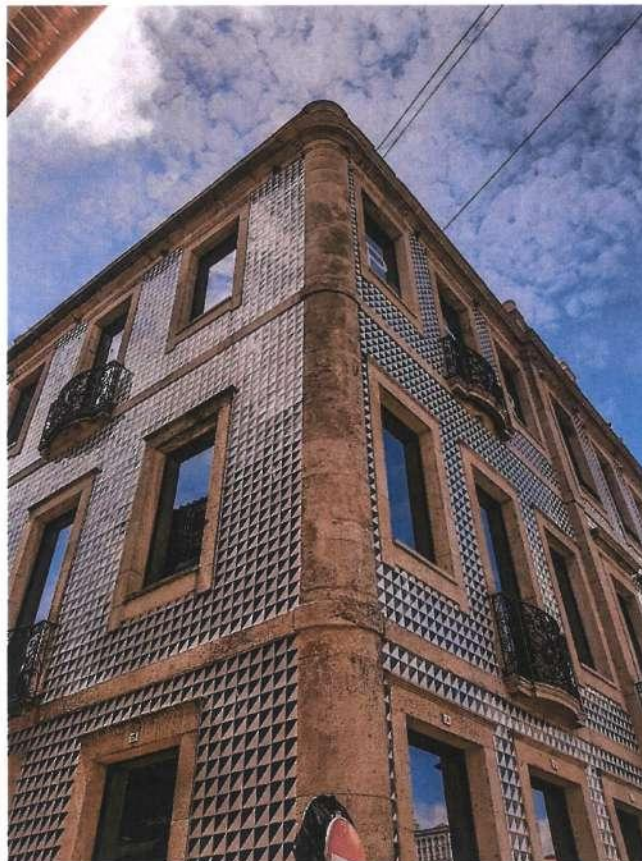


8| Património Imóvel - Requalificar, Rentabilizar, Segurança e Sustentabilidade

Para o ano de 2025, as seguintes atividades, assumidas como fundamentais para o cumprimento do plano para a melhoria do Desempenho Energético dos Edifícios e para a sustentabilidade financeira e ambiental da Misericórdia de Gaia:

- Conclusão da obra de reabilitação de toda a caixilharia no edifício Sede e Serviços Centrais da Misericórdia de Gaia;
- Conclusão da obra de implementação do sistema de climatização no edifício Sede e Serviços Centrais da Misericórdia de Gaia;
- Conclusão da Instalação dos painéis fotovoltaicos previstos para o edifício das Residências Seniores Conde das Devezas, Lavandaria e Cozinha Centrais, destinados a suprir cerca de 30% dos atuais consumos de energia elétrica;
- Conclusão da Instalação dos painéis fotovoltaicos previstos para o edifício da Creche Infância Feliz, destinados a suprir cerca de 30% dos consumos de energia elétrica;
- Continuar a acompanhar o desenvolvimento da candidatura efetuada para a constituição de uma C.E.R. – Comunidade de Energia Renovável;
- Continuação do processo de substituição de toda a iluminação interior e exterior por iluminação de tecnologia LED, incluindo sinalética de emergência;
- Continuação da implementação de medidas que visem a poupança de energia e outros recursos, nomeadamente, à poupança ao nível dos recursos hídricos;

O Departamento de gestão do Património e Recursos Técnicos, terá um papel fundamental na operacionalização destas medidas, conjuntamente com a gestão de todos os pedidos correntes que chegam ao Departamento.



1. EDIFÍCIOS:**a. Conservação e Manutenção:**

A gestão e manutenção das instalações, infraestruturas e equipamentos da Misericórdia de Gaia é uma das principais atividades do Departamento de Gestão do Património e Recursos Técnicos.

Como forma de aumentar a eficácia do funcionamento interno e externo e avaliar o desempenho, muito condicionado pelos recursos humanos existentes e pela conjuntura externa ao nível da construção, face ao aumento das necessidades e pelas regras de contratação pública, continuaremos o esforço do planeamento de toda a atividade, nomeadamente através da sistematização de registos através da plataforma de gestão e manutenção dos ativos -INFRASPEAK, da criação e implementação de planos de manutenção preventivos e do celebração de contratos para serviços contratualizados ao exterior. Destacam-se, para 2025, as seguintes atividades:

- Concluir o processo de instalação de um elevador no edifício dos Serviços Centrais da Misericórdia de Gaia;
- Concluir o processo de modernização do elevador instalado no Equipamento Social António Almeida da Costa;
- Continuar a substituição de alguns equipamentos obsoletos por outros mais eficientes;
- Assegurar a manutenção curativa de infraestruturas e equipamentos e a supervisão do funcionamento dos mesmos;
- Coordenar e acompanhar os serviços de manutenção contratualizados ao exterior;
- Manter a operacionalidade do equipamento de deteção, alarme e combate a incêndio;
- Dar continuidade aos planos de manutenção preventiva nas várias áreas técnicas;
- Dar continuidade à inserção de dados na plataforma informática – INFRASPEAK - desenvolvida para dar suporte a manutenção preventiva dos sistemas associados as infraestruturas de uso comum, tal como redes elétrica e hidráulica, climatização, elevadores, etc., permitindo a sistematização de tarefas e rotinas de manutenção preventiva;
- Dar provimento aos pedidos de apoio de manutenção curativa de infraestruturas da Misericórdia de Gaia.

2. Obras de Requalificação/Ampliação:

Para o ano de 2025, estão previstas as seguintes intervenções:

- Início do processo de construção de uma nova ERPI -Estrutura Residencial para Pessoas Idosas, na Quinta de Vale, Madalena, para substituir o atual ERPI;

- Início do processo de mudança da atual Farmácia da Misericórdia de Gaia para uma nova localização, visando o incremento do volume de negócios e captação de um maior número de clientes;
- Se aprovada a candidatura apresentada, promoveremos a requalificação de um edifício propriedade da Misericórdia de Gaia para a resposta social centralizada do Serviço de Apoio Domiciliário;
- Requalificação da copa, balneários e Centro de Dia do Equipamento Social António Almeida Costa;
- Requalificação da área de acesso ao Centro de Medicina Física e de Reabilitação, dotando esta unidade de melhores condições de conforto e espera para clientes e acompanhantes;
- Elaboração de projetos e início de intervenção num conjunto vasto de imóveis devolutos e disponíveis para colocar no mercado de arrendamento;

3. Segurança:

A segurança ao nível dos edifícios abrange as obrigações legais no âmbito do Regime Jurídico do Segurança Contra Incêndios em Edifícios e no cumprimento do Regime do Acessibilidade aos Edifícios. Prevê-se para o ano de 2025:

- Gerir e garantir a manutenção/verificações periódicas, conservação e respetiva certificação dos seguintes equipamentos e meios: equipamentos de deteção e sincronismos com as centrais; equipamentos e meios de combate a incêndio; iluminação de emergência e sinalética nos caminhos de evacuação; equipamentos de extração de fumos; etc.
- Acompanhar o cumprimento dos contratos e/ou dos demais trabalhos adjudicados a empresas externas, garantindo a boa execução e a obtenção de relatórios e termos de responsabilidade;
- Dar continuidade a implementação das Medidas de Autoproteção (MAP) submetidas e aprovadas, incluindo as respetivas medidas corretivas, nomeadamente, a gestão e planeamento de simulacros;
- Instalação de sistema CCTV no edifício Sede e Serviços Centrais e no Equipamento Social António Almeida da Costa;
- Instalação de sistema CCTV no exterior do Complexo Social Salvador Brandão, revendo ainda o atual modelo de circulação automóvel no interior do referido Complexo Social;



9 | Promoção do Voluntariado

Em Portugal, o Voluntário define-se como “o indivíduo que de forma livre, desinteressada e responsável se compromete, de acordo com as suas aptidões próprias e no seu tempo livre a realizar ações de voluntariado no âmbito de uma organização promotora.”

O Voluntariado foi, é e sê-lo-á sempre, uma área importante a desenvolver na Misericórdia de Gaia. Propomo-nos durante o ano de 2025:



- Avaliar e atualizar a bolsa de Voluntários da Instituição;
- Promover ações de divulgação de ofertas de voluntariado existentes, nomeadamente, através do site institucional;
- Dinamizar ações de formação, bem como outros programas que contribuam para uma melhor qualidade e eficácia do trabalho voluntário, a título individual ou em articulação com as organizações promotoras de atividades de Voluntariado
- Fomentar ações externas e internas de captação de novos Voluntários;
- Divulgar e implementar o novo Regulamento do Serviço de Voluntariado, bem como, atualizar todos procedimentos em vigor;

Cultura e Conhecimento

10 | Arquivo e Centro de Documentação

Durante o ano de 2024, demos continuidade ao processo de recolha, limpeza, classificação e digitalização do Arquivo da Misericórdia de Gaia, disperso pelos seus equipamentos e serviços. Também, a aprovação do Regulamento Interno do Arquivo e Centro de Documentação foi importante para a regulação do funcionamento deste serviço interno. Para além de constituir um instrumento indispensável à organização interna do Arquivo, este Regulamento tornou-se já, um precioso auxiliar da desejada articulação funcional entre os diversos serviços da Misericórdia de Gaia.

Para o ano de 2025, prosseguindo a estratégia definida para a organização do Arquivo e Centro de Documentação da Misericórdia de Gaia, apresentamos as seguintes ações e objetivos a desenvolver:

- Recolha, organização e centralização do arquivo intermédio e corrente nos diversos Serviços;
- Tratamento do arquivo histórico e respetiva digitalização;
- Continuar a apoiar na implementação do processo da Gestão Documental a todos os Serviços e Equipamentos da Misericórdia de Gaia (GD);
- Consolidar o processo de digitalização documentos/processos por série documental;
- Desenvolver o plano de classificação das séries documentais;
- Promover a divulgação pública do Arquivo, nomeadamente, através da criação de conteúdo digital;
- Eliminação das Massas Documentais.



11 | Área de Dinamização Sociocultural

O Plano de Atividades de Dinamização Sociocultural para o ano de 2025, tem como principal objetivo desenvolver um instrumento de gestão e de orientação das atividades direcionadas à população idosa. Para o ano de 2025, propomos desenvolver as seguintes atividades:

- Promover uma estrutura de suporte a uma dinâmica de intervenção sociocultural geradora de mecanismos de participação e de criação coletiva “por todos, para todos, e em todo o lado”;

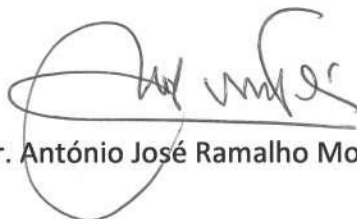
- Envolver a população idosa no desenvolvimento de projetos recreativos e culturais que promovam a melhoria social, o aumento da autoestima individual e coletiva, o desenvolvimento da capacidade participativa e interventiva do indivíduo;
- Contribuir para a definição de novos modelos de resposta social e cultural e interação entre os agentes sociais;
- Desenvolver iniciativas que valorizem a componente espiritual e religiosa, respeitando as diferenças religiosas, étnicas e culturais;
- Reforçar uma oferta cultural assegurando uma fruição cultural que corresponda aos gostos e expetativas da nossa população idosa;
- Investir na criação e dinamização de um Grupo de Teatro da Misericórdia de Gaia, um Grupo de Danças e Cantares da Misericórdia de Gaia, assim como um Coro Infantil da Misericórdia de Gaia.
- Sensibilizar para temas da atualidade através de um vasto leque de iniciativas formativas, proporcionando à comunidade aquisição de novas habilidades e conhecimentos;
- Fortalecer os laços sociais por meio de atividades em grupo, voluntariado e participação em eventos interinstitucionais e comunitários;
- Criar espaços de partilha entre as gerações, focando-nos assim numa educação intergeracional que vise o desenvolvimento, partilha, aquisição de novos saberes e competências;
- Proporcionar uma maior qualidade na oferta de oportunidades na área desportiva, fomentando o desporto na Misericórdia de Gaia, envolvendo os atores sociais em iniciativas centradas nos seniores, visando aumentar o interesse e a prática regular da atividade física e redução do tempo de sedentarismo;
- Colaborar com parceiros externos criando uma rede de oportunidades de participação ativa aos nossos seniores;



A MESA ADMINISTRATIVA



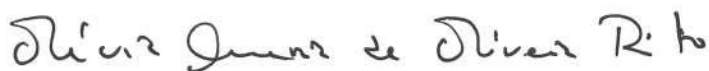
Dr. Manuel Maria Moreira



Dr. António José Ramalho Monteiro



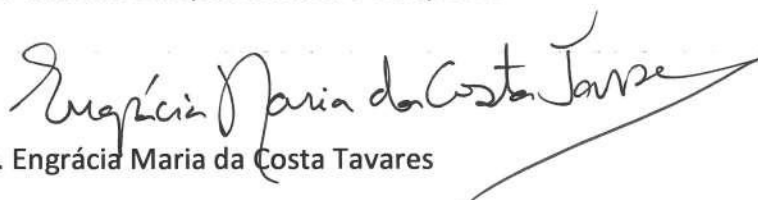
Eng.º António José da Rocha Martins Correia



Dra. Olívia Maria de Oliveira Rito



Eng.º Vítor António Junqueira Ribeiro Cerqueira



Dra. Engrácia Maria da Costa Tavares

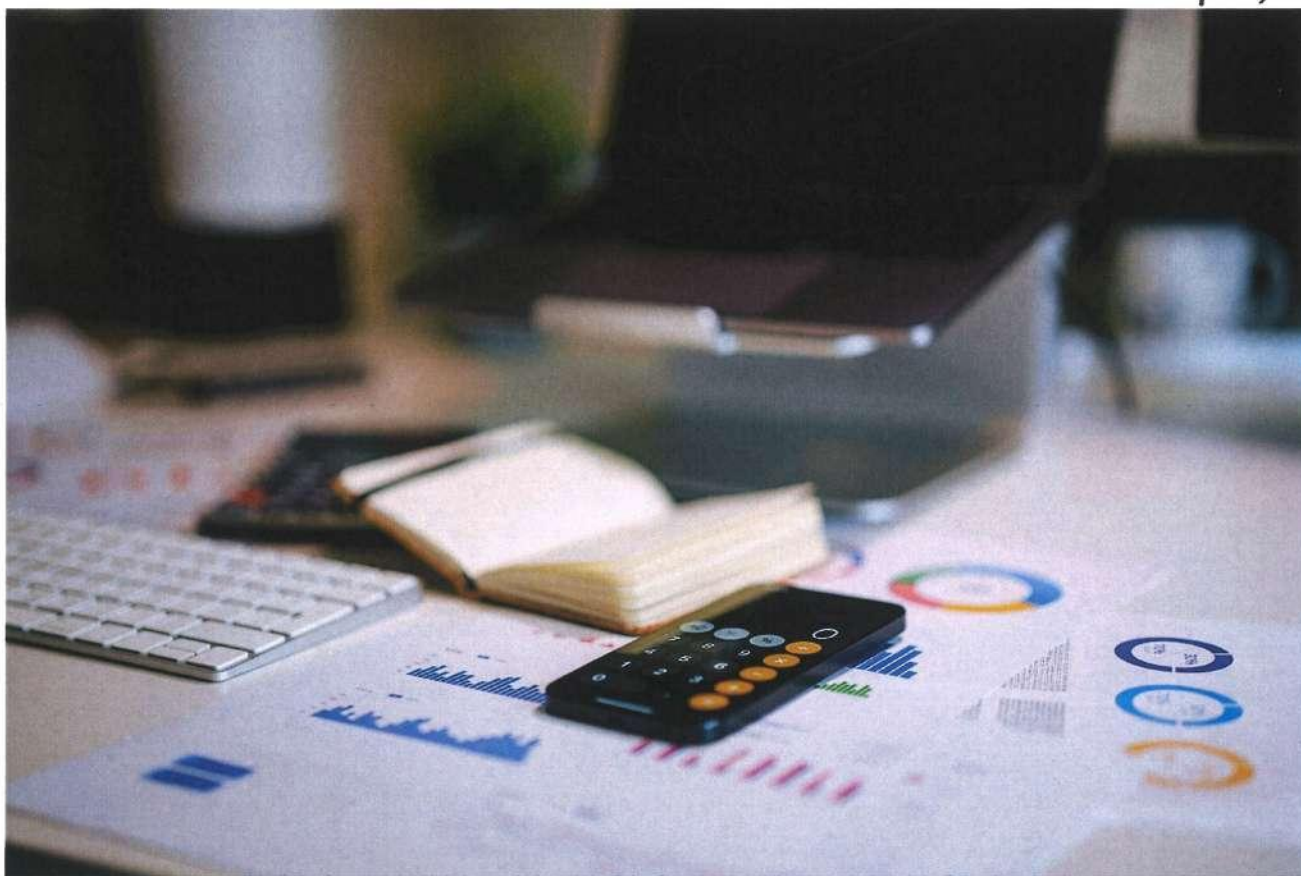


Eng.º Salvador de Pinho Ferreira de Almeida



Enf.ª Ana Laura Sousa Moreira Nunes

[Handwritten signatures and initials]
All
Mokler



ANEXO

Base de Orçamentação para 2025

Pressupostos Orçamentais

A Conta de Exploração Previsional que apresentamos no Anexo I foi elaborada a partir de uma projeção das peças financeiras de agosto para 31 de dezembro de 2024 e respeitando as seguintes bases de orçamentação definidas pela Mesa Administrativa.

Principais Indicadores

↗ Custos com Pessoal:

- o Atualização S.M.N. (de 820,00€ para 870,00€) 6,10%
- o Aumento da massa salarial, com projeção das atualizações decorrentes da aplicação do CCT da CNIS

- ↗ Exploração de refeitórios 9,00%
- ↗ Eletricidade / Gás 2,30%
- ↗ Atualização esperada dos acordos de cooperação 4,00%
- ↗ Atualização das Rendas 2,16%

Notas Explicativas

Para melhor compreensão dos montantes inscritos na Conta de Exploração Previsional, passamos a apresentar algumas notas explicativas:

Gastos

Custos de Mercadorias Vendidas - Produtos Farmacêuticos – Prevemos um aumento dos custos para 2024, fruto do aumento esperado das respetivas vendas da farmácia em 6,00%;

Custos de Matérias Subsidiárias – Relativamente ao projetado para o final do exercício em curso ao nível do consumo de produtos de limpeza, material hoteleiro e artigos de higiene, saúde e conforto, prevemos um aumento de 2,30% para o ano de 2025;

Fornecimentos e Serviços Externos – Exploração de Refeitórios – Decorrente da renegociação do contrato para exploração, o qual iniciou em maio de 2024, e apostando na melhoria contínua dos serviços prestados, prevemos um aumento de 11,79% com o gasto de exploração de refeitórios, refeição e recursos humanos, para o ano de 2025;

Eletricidade / Gás – Face à imprevisibilidade das variações dos preços da energia, prevemos para 2025 um aumento dos gastos com eletricidade e gás em aproximadamente 2,30%;

Gastos com o Pessoal – A previsão dos gastos com esta rubrica tem como base o quadro atual de colaboradores da Misericórdia de Vila Nova de Gaia, com ajustamentos de pessoal em algumas áreas de exploração, consequência da reestruturação de serviços e cumprimento dos acordos assinados com a Segurança Social.

Foram previstas eventuais subidas de escalão e vencimento de diuturnidades.

Rendimentos

Venda de Mercadorias – Produtos Farmacêuticos – Como consequência do trabalho contínuo de alargamento do nosso leque de clientes, no que à área farmacêutica diz respeito, estimamos um aumento das vendas da Farmácia na ordem dos 6,00%;

Prestação de Serviços – Matrículas, Mensalidades e Comparticipações de Clientes – A previsão nesta rubrica é uma manutenção do volume de negócio atual, mantendo as frequências médias na capacidade máximas das várias respostas sociais.

Ao nível do Centro de Medicina Física e de Reabilitação prevê-se um aumento da faturação de 6,00% para o ano de 2025;

Acordo de Cooperação – Ao nível dos acordos de cooperação e, comparativamente ao projetado para 31 de dezembro de 2024, prevemos um aumento dos acordos de cooperação de 4,00%;

Outros Rendimentos e Ganhos – Rendimentos de Imóveis – Nesta rubrica aplicamos um coeficiente de aumento de 2,16% ao valor das rendas atuais, no seguimento da legislação em vigor. Prevemos também um acréscimo de 72.000,00€ em novos arrendamentos, decorrentes dos investimentos previstos para 2025 na conservação e modernização de imóveis de rendimento devolutos, e que irão ser colocados no mercado de arrendamento.

Outras Notas

Decorrente da alienação do "Loteamento Quinta das Devesas" serão recebidos, em 2025, a título de reforço de sinal, duas tranches no valor de 3.500.000,00€ cada. Prevemos a escrituração da alienação em agosto de 2025, pelo que é inscrito no orçamento para 2025 a mais valia no valor de 16.835.453,91€.

Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos

O Orçamento de Investimentos para o ano 2025 prevê investimentos no valor de 6.706.854,50€, valor que se acha distribuído pelas seguintes rubricas:

- Edifícios e outras Construções

Descrição	Afetos à Exploração	Afetos ao Rendimento	Investimento para 2025
Área Operacional - Social	2.201.872,50 €	0,00 €	2.201.872,50 €
Área Não Operacional - Rendimento/Lucrativa	980.000,00 €	2.488.500,00 €	3.468.500,00 €
Novas Áreas Atividade Social/Saúde/Lucrativa	0,00 €	0,00 €	0,00 €
SUB-TOTAL DO INVESTIMENTO	3.181.872,50 €	2.488.500,00 €	5.670.372,50 €

• EQUIPAMENTO BÁSICO	301.482,00€
• EQUIPAMENTO TRANSPORTE	40.000,00€
• EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	20.000,00€
• TOTAL INVESTIMENTO	6.031.854,50€

O Orçamento de Desinvestimentos para o ano 2025, prevê desinvestimentos no valor de 364.546,09€, valor correspondente ao registo contabilístico, nas contas de imobilizado, da Quinta da Devesas.

Financiamento Orçamento de Investimentos

Os investimentos apresentados, terão as seguintes fontes de financiamento:

- 660.482,00€ - Financiamento Bancário
- 4.771.372,50€ - Capitais Próprios
- 600.000,00€ - Subsídios ao Investimento

Resultados

Conforme está patente na Conta de Exploração Previsional, prevê-se para o ano de 2025 um Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos de 16.693.344,66€, resultado esse que foi apurado com base nos pressupostos orçamentais e no programa de investimentos e desinvestimentos aprovados, de acordo com as normas vertidas no Sistema de Normalização Contabilístico.

Ao mesmo tempo, pode verificar-se que as Depreciações e os Gastos e Perdas de Financiamento previstos são no valor de (1.169.601,13€) e (107.033,16€), respetivamente, o que faz com que o Resultado Líquido do período apurado seja de 15.416.710,37€.

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL E
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS E
DESINVESTIMENTOS - ANO DE 2025

[Handwritten signatures and initials in black and blue ink]



DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS
CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL 2025

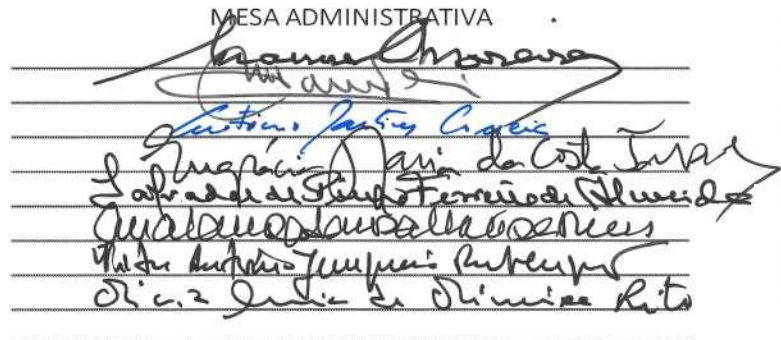
RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Orçamento 2025
Vendas e serviços prestados	1	11 467 503,38
Subsídios, doações e legados à exploração	2	290 103,83
Variação nos inventários da produção		-
Trabalhos para a própria entidade		-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(1 810 003,50)
Fornecimentos e serviços externos	3	(4 934 700,95)
Gastos com o pessoal	4	(6 598 602,91)
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-
Provisões (aumentos/reduções)		-
Provisões específicas (aumentos/reduções)		-
Outras Imparidades (perdas/reversões)		-
Aumentos/reduções de justo valor		-
Outros rendimentos e ganhos	5	18 717 180,52
Outros gastos e perdas	6	(438 135,71)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		16 693 344,66
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	7	(1 169 601,13)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		15 523 743,53
Juros e rendimentos similares obtidos		-
Juros e gastos similares suportados	8	(107 033,16)
Resultados antes de impostos		15 416 710,37
Imposto sobre o rendimento do período		-
Resultado líquido do período		15 416 710,37

Unidade Monetária: Euros

O CONTABILISTA CERTIFICADO



MESA ADMINISTRATIVA



Nota	Descrição	Valor
1	Vendas	2 047 992,74
	Prestação de Serviços	
	Quotas dos utilizadores	7 949 616,55
	Quotas e Jóias	20 115,90
	Invalidez e Reabilitação	1 373 499,70
	Outros Serviços	76 278,49
	Vendas e serviços prestados	11 467 503,38
2	Subsídios do Governo	
	Centro Regional Segurança Social	127 957,52
	Instituto Emprego e Formação Profissional	103 500,00
	Câmara Municipal Vila Nova Gaia	9 149,46
	Doações	45 407,41
	Subsídios, doações e legados à exploração	290 103,83
3	Subcontratos	
	Gertal	1 679 763,74
	Centro Medicina Fis e Reabilitação	268 325,38
	Recrutamento Externo Rec. Humanos	543 334,78
	Serviços especializados	
	Vigilância e Segurança	266 697,00
	Honorários Trab Independentes	30 162,47
	Conservação e Reparação Equipamentos	186 739,83
	Conservação edificios afetos atividade	298 008,36
	Conservação património rendimento	140 301,84
	Encargos Saúde Utentes	163 847,24
	Outros Serviços Especializados	343 128,22
	Materiais	110 917,20
	Energia e fluidos	463 786,98
	Deslocações, estadas e transportes	47 640,10
	Comunicações	70 886,96
	Seguros	67 119,54
	Limpeza, higiene e conforto	223 229,90
	Outros	30 811,41
	Fornecimentos e serviços externos	4 934 700,95
4	Remunerações aos Órgãos Sociais	-
	Remunerações ao Pessoal	5 181 783,16
	Compensação cessação contrato trabalho	22 000,00
	Encargos sobre as Remunerações	1 157 962,31
	Seguros de Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	144 994,67
	Formação profissional	64 918,27
	Outros Gastos com o Pessoal	26 944,50
	Gastos com o pessoal	6 598 602,91

Nota	Descrição	Valor
5	Rendimentos Suplementares	383 791,47
	Descontos de pronto pagamento obtidos	34 864,85
	Rendas e outros rendimentos em propriedades investimento	1 255 200,34
	Alienações investimentos não financeiros	16 835 453,91
	Juros de depósitos obtidos	162 120,00
	Subsídios Investimento	45 738,07
	Outros rendimentos e ganhos	18 717 168,64
6	Impostos	58 012,71
	Descontos de pronto pagamento concedidos	704,64
	Gastos e perdas investimentos não financeiros	300 000,00
	Apoio pecuniário a carênciados	3 754,35
	Outros Gastos e Perdas	70 750,91
	Quotizações	5 591,72
	Outros	36 198,87
	Outros gastos e perdas	438 135,71
8	Juros e gastos similares suportados	
	Juros suportados	107 033,16
	Juros e gastos similares suportados	107 033,16

Nota	Plano de Amortizações - Equipamento Existente			
7	Imobilizações	Valor	Taxa	Import.Amortizadas
	Ativos Fixos Tangíveis			
	Edifícios e Out. Construções	36 614 681,25	2,00%	732 293,63
	Equipamento Básico	1 030 320,83	16,66%	171 651,45
	Equipamento Transporte	30 078,90	20,00%	6 015,78
	Equip. Administrativo	21 977,79	16,66%	3 661,50
	Equip. Informático	206 628,95	20,00%	41 325,79
	Outros Ativos Fixos Tangíveis	-	16,66%	-
	Ativos Fixos intangíveis	2 287,31	33,33%	762,36
		37 905 975,03		955 710,51

Plano de Amortizações - Investimento				
	Imobilizações	Valor	Taxa	Import.Amortizadas
	Ativos Fixos Tangíveis			
	Edifícios e Out. Construções	5 670 372,50	10,00%	151 643,63
	Equipamento Básico	301 482,00	16,67%	50 247,00
	Equipamento Transporte	40 000,00	20,00%	8 000,00
	Equip. Informático	20 000,00	20,00%	4 000,00
		6 031 854,50		213 890,63
	Gastos/reversões de depreciação e de amortização			1 169 601,13

Santa Casa da Misericórdia de V.N. Gaia**Desenvolvimento do Orçamento de Investimentos - 2025**

Código das Contas	Descrição	Valores	
43	Activos fixos tangíveis		
433	Outros activos fixos tangíveis		
4332	Edifícios e outras construções		
43321	Edifícios		
433211	Arquivo e Centro de Documentação	25 000,00	
433211	Centro de Medicina fisiaca e Reabilitação	700 000,00	
433211	Creche e Jardim de Infância	66 000,00	
433211	Equipamento Social António Almeida Costa	293 000,00	
433211	Equipamento Social José Tavares Bastos	1 287 500,00	
433211	Equipamento Social Salvador Brandão	60 000,00	
433211	Farmácia	200 000,00	
433211	Residencias Séniores Conde das Devesas	80 000,00	
433211	Serviços Apoio Domicilio	225 000,00	
433211	Serviços Centrais	245 372,50	
433211	Edifícios Alugados	2 488 500,00	5 670 372,50
4333	Equipamento básico		
	Equipamento Social Salvador Brandão	3 500,00	
	Equipamento Social António Almeida Costa	7 000,00	
	Equipamento Social José Tavares Bastos	7 000,00	
	Residências Seniores Conde Devezas	3 500,00	
	Farmácia	3 500,00	
	Cozinha Central	40 812,00	
	Lavandaria Única	205 670,00	
	Serviços Saúde	12 000,00	
	Centro de Medicina Física e Reabilitação	18 500,00	301 482,00
4334	Equipamento transporte		
43342	Veículos mistos	40 000,00	40 000,00
4335	Equipamento administrativo		
43351	Equipamento Social Salvador Brandão	1 500,00	
43351	Equipamento Social António Almeida Costa	3 000,00	
43351	Equipamento Social José Tavares Bastos	3 000,00	
43351	Residências Seniores Conde Devezas	1 500,00	
43351	Farmácia	1 500,00	
43351	Serviços Saúde	3 000,00	
43351	Centro de Medicina Física e Reabilitação	1 500,00	
43351	Serviços Centrais	5 000,00	20 000,00
TOTAL DE IMOBILIZAÇÕES:			6 031 854,50

[Handwritten signatures and initials]

Santa Casa da Misericórdia de V.N. Gaia

Orçamento de Investimentos - 2025

Investimentos Previstos	Auto Financiamento (A)	Subsídios		Outros Financiamentos (B)	Total
		PIDDAC	Outros		
Activos intangíveis					
Despesas de Instalação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas de Investig. e Desenvolvimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estudos e Projectos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Activos fixos tangíveis					
TERRENOS E REC.NATURAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EQUIPAMENTO BÁSICO	0,00	0,00	0,00	301 482,00	301 482,00
EDIFÍCIOS E OUT.CONSTRUÇÕES	4 771 372,50	0,00	600 000,00	299 000,00	5 670 372,50
FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EQUIPAMENTO TRANSPORTE	0,00	0,00	0,00	40 000,00	40 000,00
ANIMAIS PRODUTIVOS, TRAB.E REPRODUÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EQUIP.ADMINISTRATIVO	0,00	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00
OUTRAS IMOB. CORPÓREAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMOBILIZAÇÕES EM CURSO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Propriedades de investimento					
Participações de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações e Títulos de Participação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos de Financiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos em Imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	4 771 372,50	0,00	600 000,00	660 482,00	6 031 854,50

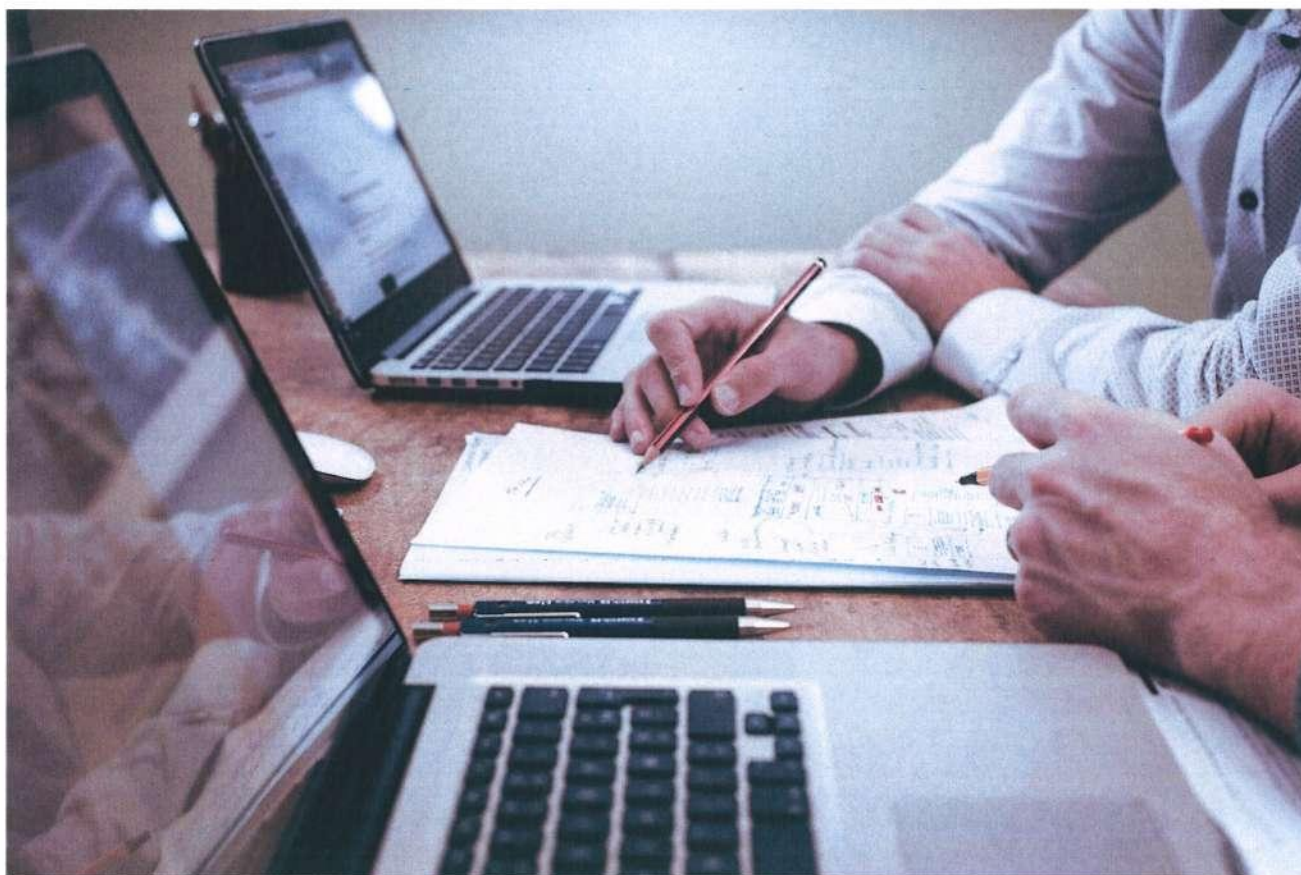
A) - RESULTADO LÍQUIDO + RESULTADOS TRANSITADOS

B) - EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZO (BANCÁRIOS, DE ASSOCIADOS, OUTROS EMPRÉSTIMOS OBTIDOS) + DOAÇÕES + DESINVESTIMENTOS (VALOR CONTABILÍSTICO LÍQUIDO)

Orçamento de Desinvestimentos - 2025

Desinvestimentos Previstos	Valores
Venda do "Loteamento Quinta das Devesas"	364 546,09

Handwritten signatures and initials in the top right corner, including a large signature and several smaller ones.



PARECER DO CONSELHO FISCAL

**PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE O PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA
O ANO DE 2025 DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE VILA NOVA DE GAIA**

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2025 da Misericórdia de Gaia aprovado pela Mesa Administrativa em 07 de Novembro de 2024 espelham os objetivos estratégicos e as bases de orçamentação para o próximo ano. Dos documentos referidos, resulta claro que a situação financeira extraordinária conjuntural da nossa instituição deverá facilitar, ao longo do próximo ano, a promoção de investimentos estruturantes para potenciar a missão da Misericórdia na ação social que desenvolve, garantindo a necessária sustentabilidade e o equilíbrio da sua situação financeira. No seguimento da análise e discussão dos ditos documentos, dos esclarecimentos prestados ao Conselho Fiscal em reunião presencial de 11 de Novembro de 2024, para cumprimento do estipulado no Compromisso decidiu o Conselho Fiscal, por unanimidade, dar parecer favorável ao Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2025, propondo que os mesmos mereçam a aprovação dos Irmãos na Assembleia Geral Ordinária de 26 de Novembro de 2024.

Vila Nova de Gaia, 11 de Novembro de 2024

O Conselho Fiscal,



Dr. Paulo Pardal, Presidente



Dr. António Teixeira, Vice-Presidente



Dra. Fernanda Silva, Secretária

Serviços da Misericórdia de Gaia

Sede e Serviços Centrais da Misericórdia de Gaia

R. Teixeira Lopes, 33, 4400-320 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223 773 350

Email: geral@scmg.pt

Primeiros Passos

Rua Visconde das Devesas n.º 215 e 219

4400-430 Vila Nova de Gaia

Email: primeirospassos@scmg.pt

Equipamento Social António Almeida da Costa

Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas (ERPI) e Centro de Dia

Rua Almeida Costa, 151, 4400-013 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223 754 299 / +351 223 751 069

Email: esaac.hp@scmg.pt

Email Centro de Dia: ssocial.cc@scmg.pt

Serviço de Ação Social

R. Teixeira Lopes, 33, 4400-320 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223773350

Email: sas.geral@scmg.pt

Equipamento Social José Tavares Bastos

Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas (ERPI) e Centro de Dia

Rua António Francisco Sousa, 216/38, 4400-726 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 227 130 031

Email: esjtb.fm@scmg.pt

Email Centro de Dia: ssocial.ies@scmg.pt

Espaço Museológico da Misericórdia de Gaia

R. Teixeira Lopes, 33, 4400-320 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223 773 350

Email: geral@scmg.pt

Equipamento Social Salvador Brandão

Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas (ERPI) e Centro de Dia

Rua Salvador Brandão, 99, 4405-702 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 227 622 114 / +351 227 625 13

Email: essb.mf@scmg.pt

Email Centro de Dia: ssocial.sr@scmg.pt

Arquivo e Centro de Documentação

R. Pinho Valente, 106, 4400 - 251 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223790377

Email: acd.cn@scmg.pt

Serviço de Apoio Domiciliário da Misericórdia de Gaia

R. Mouzinho de Albuquerque, 89, 4400-231 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223773350

Email: sad.ss@scmg.pt

Farmácia da Misericórdia de Gaia

Rua Salgueiro Maia, 311/17, 4430-518 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 227 828 971

Email: far.jm@scmg.pt

Residências Seniores Conde das Devesas

R. Particular às Árvores, 66, 4400-239 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223 706 526

Email: rscd.mm@scmg.pt

Centro de Medicina Física e Reabilitação

Rua Salvador Brandão, 99, 4405-702 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 227 539 300 / +351 227 539 301

Email: cmfr.ev@scmg.pt

Creche e Jardim de Infância D. Emília de Jesus Costa

R. Almeida Costa, 151, 4400-013 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223 799 110

Email: cji.mt@scmg.pt

Cozinha e Lavandaria Únicas da Misericórdia de Gaia

Rua Particular às Árvores, nº 96,

4400-239 Vila Nova de Gaia

Email: geral@scmg.pt

Creche Infância Feliz

R. Almeida Costa 151, 4400-013 Vila Nova de Gaia

Email: cji.geral.if@scmg.pt

Gestão do Património

R. Teixeira Lopes, 33, 4400-320 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223 773 350

Email: geral@scmg.pt