



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2024



Rua Teixeira Lopes, 33
4400-320 Vila Nova de Gaia
Telf: +351 223 773 350
geral@scmg.pt
www.scmg.pt

ÍNDICE

Mensagem do Provedor	2
Objetivos Estratégicos	
1 Reforçar, Qualificar e Ampliar a Ação Social	4
2 Saúde: Desafios e Diferenciação	6
3 Reforçar o financiamento da Misericórdia de Gaia	7
4 Qualificar e Valorizar os Recursos Humanos	7
5 Promover e Fomentar a Comunicação	9
6 Compromisso com a Qualidade	10
7 Reforçar o Empreendedorismo e Inovação Social	11
8 Promoção do Voluntariado	12
9 Arquivo e Centro de Documentação	12
10 Espaço Museológico	13
11 Promoção Sociocultural	13
12 Requalificar, Reabilitar, Rentabilizar – O Património Imobiliário	14
Bases de Orçamentação para 2024	
Demonstração dos Resultados por naturezas	26
Notas	27
Desenvolvimento Orçamento de Investimentos 2024	29
Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos 2024	30
Parecer do Conselho Fiscal	31

MENSAGEM DO PROVIDOR

Prezados Irmãos e Irmãs,

A Mesa Administrativa eleita para o quadriénio 2023/2026, vem apresentar, por imperativo legal a que está sujeita, o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2024.

O mundo encontra-se em constante mudança, colocando-nos cada vez mais novas exigências, mas os nossos objetivos mantêm-se. Ficando para trás os momentos mais críticos da pandemia de COVID-19, queremos continuar o processo de retomar rapidamente, e manter uma trajetória consistente de qualificação e renovação da Misericórdia de Gaia. Preparar a Misericórdia de Gaia para o Futuro.

A alienação do Loteamento da Quinta das Devesas, permitir-nos-á planejar e executar de forma sustentada um conjunto de investimentos, visando qualificar os equipamentos operacionais existentes; investir em novas áreas desde a área social à saúde ou outras e, ter uma ação muito consistente na área do rendimento/lucrativa, permitindo desta forma, contribuir de forma permanente para a sustentabilidade da Misericórdia de Gaia.

Reforçar a nossa posição como uma das Instituições de referências na área social do Concelho de Vila Nova de Gaia. Para isso, teremos que nos distinguir pela inovação, criatividade e qualidade das nossas respostas e serviços.

Queremos renovar os nossos Equipamentos Sociais, proporcionando melhores condições aos nossos utentes, dinamizar as nossas áreas da saúde e alavancar com forte investimento estratégico o rendimento gerado pelo património de rendimento da Misericórdia de Gaia. Mas é também um desafio muito exigente para os próximos anos. Dada a conjugação da escassez de mão-de-obra e consequente subida dos custos de produção em Portugal, com o acréscimo de uma conjuntura mundial de profunda incerteza e instabilidade, a manutenção de uma base sustentável da Misericórdia de Gaia exige – novamente – que sejamos capazes de diferenciar e valorizar os nossos equipamentos/serviços e que consigamos ser eficientes no processo de gestão. A tecnologia, o conhecimento e a inovação podem dar importantes contributos, tanto para a diferenciação, como para a eficiência, e merecem necessariamente um lugar de destaque no nosso plano estratégico.

Qualificações dos recursos humanos, naturalmente. A todos os níveis, mas sobretudo ao nível das lideranças. É aí que a qualificação terá mais potencial para fazer a diferença. Mas não se trata apenas, nem principalmente, da qualificação dos recursos humanos a nível individual, mas sobretudo, a sua gestão e modelo de governança, que precisamos de visitar e modernizar.

A inovação necessária ao futuro da Misericórdia de Gaia não se pode limitar à diferenciação do serviço e à eficiência da gestão. Como todas as outras, a nossa atividade é chamada a contribuir para a sustentabilidade ambiental do planeta. Ainda que não o quiséssemos, este desafio ser-nos-ia imposto pela evolução da regulamentação. Mas, queremos assumi-lo como nosso, e encarar a sustentabilidade como um dos pilares que nos tornarão uma referência perante os nossos *stakeholders* e, por isso, fazer dela um dos eixos do nosso plano de ação.

Vamos em conjunto renovar a Misericórdia de Gaia, porque a Misericórdia de Gaia somos todos nós!

Vila Nova de Gaia, 09 de novembro de 2023.

O Provedor



Dr. Manuel Moreira

1 | Reforçar, Qualificar e Ampliar a Ação Social

A Misericórdia de Gaia, instituída em 26 de junho de 1929 é uma associação de fiéis, com personalidade jurídica canónica, cujo fim é a prática das Catorze Obras de Misericórdia, tanto corporais como espirituais, visando o serviço de saúde e de apoio com solidariedade a todos os que precisam, bem como a realização de atos de culto católico de harmonia com o seu espírito tradicional, informado pelos princípios do humanismo e da doutrina e moral cristãs. Esta é a nossa Missão.

Durante o ano de 2024, na área da infância, a Misericórdia de Gaia prevê abrir ao público a nova creche, a qual terá uma capacidade para acolher 84 crianças distribuídos por 5 salas (berçários, salas de 1 e 2 anos). Este reforço atividade na área da infância, aumentará a capacidade instalada para um total de 252 crianças, distribuídos pelas respostas sociais de creche e pré-escolar.

Ainda na área da infância, a Misericórdia de Gaia, fará diligências junto dos vários parceiros visando a obtenção do acordo de cooperação (típico ou atípico) para o projeto –PRIMEIROS PASSOS, infância saudável, vida feliz. Este projeto que integra a ação social da Instituição desde 2018, e que tem como objetivo geral - Promover o desenvolvimento infantil saudável nos primeiros 1000 dias de 50 crianças em situação de pobreza e exclusão social, definiu para o ano de 2024 as seguintes ações a desenvolver:

- Contribuir para a redução das desigualdades em cuidados de saúde nos primeiros 1000 dias;
- Atuar junto das famílias em trabalho colaborativo de co-construção de Projetos de Vida e de emancipação vivencial e económica;
- Promover a capacitação de 50 mães e (pelo menos) 30 pais para exercício da parentalidade;
- Promover uma rede de apoio à PRIMEIRA INFÂNCIA em Vila Nova de Gaia;

Na área da terceira idade, a Misericórdia de Gaia continuará a apostar na requalificação e aumento dos seus Equipamentos Sociais (ERPI's), destacando-se para 2024, as seguintes ações a desenvolver:

- Conclusão da empreitada de requalificação das alas do equipamento social Salvador Brandão;
- Consolidar as versões finais dos projetos de arquitetura para:
 - Construção de um novo ERPI's social para acolher 60 utentes, no Equipamento Social José Tavares Bastos;
 - Requalificação do equipamento social António Almeida da Costa;

- Requalificação do edifício onde funciona a resposta social de Centro de Dia, no Equipamento Social José Tavares Bastos, permitindo acolher os 20 utentes previstos no acordo de cooperação em vigor;
- Transferência da resposta social de Centro de Dia para o piso inferior do Equipamento Social António Almeida da Costa;
- Desenvolver estudos para a definição da sede do SAD – Serviço de Apoio Domiciliário;
- Desenvolver estudos e projetos para a construção de uma ERPI, em Avintes, para acolher 60 utentes;
- Construir em Avintes, e na condição da aprovação da candidatura ao PRR a desenvolver no ano de 2023, de uma Unidade de Cuidados Continuados Integrados para acolher 90 utentes, distribuídos 30 utentes na de Convalescença (UC); 30 utentes na unidade de Média Duração e Reabilitação (UMDR) e 30 utentes na unidade de Longa Duração e Manutenção (ULDM);

A aposta na qualificação dos seus equipamentos e serviços e desenvolvimento de novas respostas sociais, incluindo na área da saúde, será também acompanhada por ações complementares, as quais se consideram cruciais para a qualidade da nossa ação e a satisfação dos nossos utentes/residentes, destacando-se:

- Investimento na formação dos nossos trabalhadores mantém-se como estratégico, continuando a disseminar o modelo “Humanidade” nas ERPI’s;
- Apostar na formação específica para o grupo de trabalhadores da resposta social de Serviço de Apoio Domiciliário;
- Consolidação da implementação da plataforma digital – SENIORBIZZ – nos estabelecimentos e serviços da terceira idade, como ferramenta de gestão e monitorização, comunicação e partilha com as famílias, numa lógica de inovação, acessibilidade e inclusão;
- Também na área da terceira idade, apostaremos na criação de novos modelos para garantir o apoio à população, nomeadamente, através das respostas de Centro de Dia e Serviço de Apoio Domiciliário;

2 | Saúde: Desafios e Diferenciação**Farmácia da Misericórdia de Gaia**

A Misericórdia de Gaia mantém o seu compromisso em criar todas as condições para o crescimento da atividade da Farmácia da Misericórdia, dotando dos meios necessários para atingir a sua estratégia, assente nos objetivos estratégicos:

- Sustentabilidade da Farmácia, consolidando a estratégia de aumento de venda de medicamentos genéricos e outros bens;
- Rentabilidade da Farmácia, aumentando o número de vendas por trabalhador e o valor médio da venda;

Na prossecução dos objetivos estratégicos anteriormente referidos, iniciou-se no decurso do ano de 2023 o estudo para a eventual mudança das atuais instalações para um novo espaço físico, maior e mais visível, permitindo dotar esta unidade das condições que permitam manter o ciclo de crescimento e reforço da sua atividade.

Centro de Medicina Física e de Reabilitação

A Misericórdia de Gaia pretende reforçar o reconhecimento da qualidade do serviço prestado no Centro de Medicina Física e de Reabilitação, assente na sua estratégia nos seguintes eixos:

- Sustentabilidade do Centro de Medicina Física e de Reabilitação, consolidando a estratégia com a introdução de novas valências e serviços;
- Aumento da capacidade produtiva, antecipando o aumento da procura e promovendo a estabilização e fidelização dos recursos humanos;
- Implementação do projeto "O meu consultório", permitindo a fidelização dos profissionais e aumento da rentabilidade da unidade.

3 | Reforçar o financiamento da Misericórdia de Gaia

O financiamento tem para a Misericórdia de Gaia, como para qualquer organização, importância crucial. Uma parte do financiamento da Misericórdia de Gaia tem origem no Orçamento de Estado e este continua a ser inferior ao valor que já foi no passado, nomeadamente, na parte respeitante aos acordos de cooperação para ERPI's – Estruturas Residenciais para Pessoas Idosas. Por isso a captação de receitas no âmbito das atividades da área não social são fundamentais para o equilíbrio financeiro da Misericórdia de Gaia.

O financiamento no âmbito do PRR terá em 2024 uma relevância substancial. O resultado da candidatura efetuada e/ou das candidaturas a efetuar permite-nos olhar para o ano de 2024, nesta área também, com expectativas de sucesso para, desta forma, dotarmos a Instituição e os respetivos projetos com uma parte expressiva dos meios para a concretização dos investimentos.

A alienação do Loteamento da Quinta das Devesas constituirá uma fortíssima alavanca financeira para os investimentos dos próximos anos, dotando a Instituição com capitais próprios na ordem dos quinze milhões e quinhentos mil euros. A aplicação parcial e/ou total destes meios, terá de respeitar o Plano de aplicação do produto da alienação do Loteamento da Quinta das Devesas aprovado pela Assembleia Geral, assente, designadamente, nos seguintes eixos:

- Investimento na área operacional - social / saúde;
- Investimento na área não operacional – rendimento / lucrativa;
- Investimento em novas áreas de atividade – social / saúde / lucrativa;

A importância do mecenato tem vindo a diminuir de forma persistente na Misericórdia de Gaia, daí a necessidade de se impulsionar esta área.

4 | Qualificar e Valorizar os Recursos Humanos

A Misericórdia de Gaia em 2024 continuará a promover as ações que visam qualificar, valorizar e reter os seus recursos humanos. Através da Direção dos Recursos Humanos, continuaremos a assegurar a aplicação de uma política integrada e transversal de gestão de pessoas, e o desenvolvimento e implementação de processos de gestão de pessoas.

A Direção de Recursos Humanos, alinhada com a estratégia da Mesa Administrativa e a Missão da Misericórdia de Gaia, propõe-se contribuir aplicando as políticas internas de gestão de recursos humanos, com o objetivo de promover a mudança e a adaptação a novos contextos e desafios.

Dando continuidade ao processo de modernização tecnológica do Departamento de Recursos Humanos, com a digitalização e desmaterialização dos processos administrativos, que visam a gestão integrada e coesa dos trabalhadores da Misericórdia de Gaia, e a qualidade, segurança e eficiência da informação dos recursos humanos, daremos prioridade à consolidação e investimento na otimização das ferramentas existentes.

Em colaboração com a Área da Qualidade e das Tecnologias de Informação, pretende-se disponibilizar aos vários equipamentos e serviços da Misericórdia de Gaia, ferramentas que permitam a emissão de reportes de gestão, passíveis de customização, possibilitando a criação de *dashboards*, *KPI's* e relatórios interativos, os quais forneçam informação fiável e regular.

Para o exercício económico de 2024, destacamos as seguintes ações a desenvolver:

- Elaboração do Plano Estratégico de Recursos Humanos da Misericórdia de Gaia;
- Reimplementação do SIAD – Sistema Interna de Avaliação do Desempenho;
- Inovação de transformação digital como fatores de diferenciação e melhoria dos processos – reforço e otimização das ferramentas informáticas;
- Melhorar o nível de competências e conhecimento dos trabalhadores da Misericórdia de Gaia;
- Garantir o nível de eficiência e eficácia da comunicação com os serviços e equipamentos da Misericórdia de Gaia;
- Promoção da sustentabilidade financeira da Misericórdia de Gaia, como um todo nas suas diferentes áreas de intervenção, nomeadamente, contribuindo para o cumprimento do orçamento de gastos com recursos humanos.

5 | Promover e Fomentar a Comunicação

A Misericórdia de Gaia tem reforçado o papel estratégico da comunicação interna e externa, desenvolvendo ações que a visam dinamizar, de forma a reforçar a sua presença, imagem e marca, a nível local e nacional.

As redes sociais são um meio de comunicação de grande importância para a Misericórdia de Gaia. O crescimento da visibilidade da Misericórdia de Gaia nas redes (Facebook, Instagram) tem sido muito forte, sendo uma das áreas que continuaremos a direccionar a nossa ação.

Para o exercício económico de 2024, de entre outras iniciativas, destacamos as seguintes ações a desenvolver:

- Dar continuidade à Estratégia de Comunicação;
- Revisitar e atualizar a Estratégia de Comunicação e Imagem;
- Campanhas de datas comemorativas ao longo do ano;
- Criar um vídeo institucional atualizado;
- Atualização do website da Instituição para refletir as novas metas e direção;
- Continuar a assegurar a promoção da imagem, do conhecimento e das ações da Misericórdia de Gaia, muito assentes nas novas tecnologias do digital e das redes sociais, otimizando e potenciando os canais de comunicação, existentes e criar um canal interno;
- Identificar oportunidades de cobertura nos média;
- Preparar comunicados de imprensa relevantes e envolver jornalistas;
- Organizar eventos comunitários ou webinars relacionados com as áreas de atuação da Misericórdia de Gaia;
- Incentivar o envolvimento dos Colaboradores em atividades;
- Manter uma presença ativa nas redes sociais, compartilhando atualizações regulares e conteúdo relevante;
- Publicação anual da Revista da Misericórdia de Gaia;
- Manter o regular envio de um boletim informativo (newsletter) mensal para stakeholders internos e externos;
- Dinamização e rentabilização dos outdoors com publicidade e informação da Misericórdia de Gaia;

- Monitorar a reputação online e responder prontamente a comentários e feedback;
- Continuar a garantir a execução dos materiais comunicacionais gráficos em utilização transversalmente na organização, internos e externos.

No âmbito da comunicação interna, iremos implementar um conjunto de ações para dar maior visibilidade aos serviços, iniciativas e atividades que são desenvolvidas, e em simultâneo aumentar a coerência da comunicação Institucional. Avançaremos, ainda, com os portefólios de serviços na área da comunicação e dos eventos, tipicamente prestados pela Misericórdia de Gaia, sendo elaborados e divulgados os respetivos catálogos.

Revisitaremos o manual de normas para comunicação através do email Institucional, fomentando uma comunicação alicerçada na imagem institucional.

6 | Compromisso com a Qualidade

A Misericórdia de Gaia reforçou em 2023 o seu compromisso permanente com a garantia da qualidade e a melhoria contínua de forma transversal a todas as atividades desenvolvidas na Instituição, assumindo desde a sua criação um compromisso institucional inequívoco com a qualidade e a garantia da qualidade, como vetor fundamental para o seu funcionamento e desenvolvimento.

Em 2023 a Misericórdia de Gaia iniciou o seu processo de estabelecimento e consolidação de um Sistema Interno de Gestão da Qualidade para toda a Instituição. A política da Misericórdia de Gaia para a qualidade está alicerçada na partilha da missão, visão e objetivos estratégicos da instituição. A implementação da estratégia delineada desenvolve-se através dos planos Anuais de Atividades (PAA) que especificam as ações a desenvolver, as metas a alcançar, os seus responsáveis e os prazos a cumprir e que envolvem as unidades e os serviços e as estruturas técnicas envolvidas.

A Misericórdia de Gaia optou por considerar como referências normativas para a conceção do seu Sistema de Gestão da Qualidade as normas ISO 9000 tendo, em especial, seguido a ISO 9001:2015 para a implementação deste Sistema.

Para o ano de 2024, em alinhamento com a missão e os objetivos estratégicos da Misericórdia de Gaia, destacamos as seguintes ações a desenvolver:

- Implementação do Sistema de Gestão da Qualidade nos Serviços Centrais e nas Residências Seniores Conde das Devesas;

- Considerados elementos estruturantes para o desenvolvimento e implementação da política para a qualidade e para o cumprimento dos seus objetivos, prevemos rever e ou/elaborar os seguintes instrumentos fundamentais:
 - Manual da Qualidade;
 - Plano da Qualidade;
 - Regulamento do SIGQ-Misericórdia de Gaia;
 - Política de Qualidade da Misericórdia de Gaia.

7| Reforçar o Empreendedorismo e Inovação Social

A inovação social vem-se afirmando na Europa e no mundo como paradigma de uma nova forma de organizar e prestar serviços, de produzir bens, de promover a participação cívica e de reforçar laços comunitários, convocando cidadãos, empreendedores, organizações sociais e o setor privado para em conjunto procurarem e experimentarem novas respostas para problemas sociais cada vez mais complexos e interdependentes.

A Misericórdia de Gaia manter-se-á firme na aposta e reforço desta área, na qual as atividades serão dinamizadas tendo como principais objetivos:

- aumentar o número de (potenciais) empreendedores sensibilizados e capacitados;
- reforçar, interna e externamente, a marca “Misericórdia de Gaia Empreendedora”;
- fomentar o surgimento de novas “áreas de atuação”;
- manter a ligação com as demais entidades da área social no Concelho de Vila Nova de Gaia.

Prevê-se a dinamização, no decorrer de 2024, de workshops especializados em diferentes áreas cruciais ao desenvolvimento de novos projetos, bem como de um *Hackathon*. Este irá reunir, no mesmo espaço, especialistas de diferentes áreas, com o propósito de gerar ideias e soluções para resolver os problemas concretos da sociedade.

Durante o ano de 2024, através do laboratório de inovação da Misericórdia de Gaia, desenvolveremos ações de capacitação, da disponibilização de espaços, equipamentos, serviços e de uma rede de parceiros orientados para a criação de valor.

8 | Promoção do Voluntariado

Em Portugal, o voluntário define-se como “o indivíduo que de forma livre, desinteressada e responsável se compromete, de acordo com as suas aptidões próprias e no seu tempo livre a realizar ações de voluntariado no âmbito de uma organização promotora.”

O Voluntariado foi, é e sê-lo-á sempre, uma área importante a desenvolver na Misericórdia de Gaia. Passado o período crítico da pandemia COVID-19, propomo-nos durante o ano de 2024 a:

- Avaliar e atualizar a bolsa de Voluntários da Instituição;
- Promover ações de divulgação de ofertas de voluntariado existentes, nomeadamente, através do site institucional e redes sociais;
- Fomentar ações externas e internas de captação de novos Voluntários;
- Revistar o Regulamento do Serviço de Voluntario, atualizando-o, bem como, revendo todos os procedimentos em vigor;

9 | Arquivo e Centro de Documentação

Durante o ano de 2023, demos continuidade ao processo de recolha, limpeza, classificação e digitalização de todo o arquivo da Misericórdia de Gaia, disperso pelos seus equipamentos e serviços. Também, a aprovação do Regulamento Interno do Arquivo e Centro de Documentação foi importante para a regulação do funcionamento deste serviço interno. Para além de constituir um instrumento indispensável à organização interna do Arquivo, este regulamento tornou-se já, um precioso auxiliar da desejada articulação funcional entre os diversos sectores da Misericórdia de Gaia, de um lado, e o Arquivo e Centro de Documentação, de outro.

Para o ano de 2024, prosseguindo a estratégia definida para a organização do Arquivo e Centro de Documentação da Misericórdia de Gaia, apresentamos as seguintes ações a desenvolver:

- Concluir o processo de centralização de documentação dispersa pelos Equipamentos e Serviços da Misericórdia de Gaia no Arquivo e Centro de Documentação;
- Ver aprovado junto da Direção Geral do Livro dos Arquivos e das Bibliotecas (DGLAB) do Regulamento de Gestão Documental (RGD);
- Continuar a descrição do arquivo histórico e promover normas para a sua divulgação interna;

- Apoiar na implementação do processo da Gestão Documental (GD);
- Consolidar o processo de digitalização documentos/processos por séries;
- Desenvolver o plano de classificação das séries documentais;
- Promover a divulgação pública do Arquivo e Centro de Documentação;
- Participação e divulgação de trabalhos desenvolvidos no Arquivo e Centro de Documentação;
- Divulgação através da rede do Município com exposições e/ou outras formas de valorização do património arquivístico.

10 | Espaço Museológico

O Espaço Museológico tem como objetivo promover e divulgar a história e a atividade da Misericórdia de Gaia.

Pretendemos continuar a valorizar o Espaço Museológico com doações e empréstimos por parte de Irmãos e da comunidade gaiense.

11 | Promoção Sociocultural

Continuar a promover a realização de múltiplas iniciativas de carácter sociocultural ao longo do ano nos diferentes Equipamentos Sociais, para a valorização e dignificação dos nossos Utentes e Colaboradores.

Vamos procurar criar e dinamizar o “Teatro da Misericórdia de Gaia”, o “Danças e Cantares da Misericórdia de Gaia”, o “Grupo Coral da Misericórdia de Gaia”, o “Coro Infantil da Misericórdia de Gaia” e o “Desporto na Misericórdia de Gaia”.

Promover iniciativas culturais como exposições e apresentação de obras literárias.

Prosseguir o ciclo das Conferências da Misericórdia de Gaia, sobre diferentes temáticas da área social e outras.

A Mesa Administrativa, durante o ano de 2023, definiu que a gestão do património imobiliário da Misericórdia de Gaia é orientada pelo princípio da maximização do seu contributo para a missão da Instituição e sua rentabilização. O Plano Estratégico do Património referente à (re)valorização dos ativos imóveis, assenta em dois vetores: o técnico e o financeiro. O técnico respeita às condições de estudo, trabalho e análise de todos os intervenientes. O financeiro respeita à geração de recursos que reforcem a autonomia da Misericórdia de Gaia, que lhe permitam manter o edificado em boas condições de operação e reforcem a sua capacidade de desenvolvimento de novas e distintas áreas de atividade/negócio.

- Política geral:

- São para conservar e melhorar de modo a adequá-los maximamente aos fins a que se destinam, de acordo com o uso concreto que lhe será atribuído e o Plano Estratégico do Património;
- Apenas serão alienados ou cedidos direitos de superfície sobre os mesmos quando essa operação possibilitar uma melhoria clara de condições para o exercício da atividade que era realizada no ativo a alienar ou a ceder;
- Deste modo, cada ativo imóvel ou será rentabilizado financeiramente ou será objeto de um Plano de Melhoramento, se se considerar que ele carece desse Plano.

- Política geral relativamente aos Ativos Imóveis de Rendimento:

- São de rentabilizar ao máximo, fazendo o resultado dessa rentabilização reverter em prol da atividade principal da Misericórdia de Gaia. Deste modo, os ativos serão objeto de rentabilização (arrendamento ou outra), gerando uma renda para a Misericórdia de Gaia, ou serão alienados/cedidos em direito de superfície, revertendo o resultado dessa alienação/cedência para construir novos ativos imóveis operacionais onde se justificar, ou realizar ações de melhoramento nos ativos imóveis correntes, ou ainda para investimento em ativos não correntes/rendimento.

- As situações (rentabilização, cedência de direitos de superfície ou alienação) serão definidas caso a caso, de acordo com as necessidades relativas aos ativos imóveis operacionais e os Planos de Negócios.
- Política geral relativamente à construção de Ativos Imóveis Operacionais:
 - Um novo ativo imóvel operacional deverá ser construído dentro da estratégia da Misericórdia de Gaia, desde que:
 - Essa sua construção melhore significativamente as condições de exercício de uma atividade corrente já desenvolvida pela Misericórdia de Gaia;
 - Promova a exploração de economias resultantes da partilha recursos ou atividades entre várias unidades operacionais;
 - Ou ainda a sua construção crie instalações necessárias à melhoria das condições de vida de futuros utentes/clientes da Misericórdia de Gaia, como por exemplo, novas Estruturas Residenciais para Pessoas Idosas, entre outras;
 - A decisão quanto à construção dependerá, caso a caso, de um Plano Financeiro a aprovar pela Mesa Administrativa.

Tornar a sustentabilidade um Objetivo Comum:

Durante o ano de 2024 adotaremos medidas para aumentar o envolvimento da comunidade na sustentabilidade institucional. Promoveremos formação sobre sustentabilidade, para que todos possamos ser mais ativos quanto a este tema, em particular no nosso local de trabalho e no exercício das nossas funções.

Continuaremos a dar atenção às questões da energia, prevendo-se que 2024 nos traga mudanças importantes. O consumo energético da Misericórdia de Gaia assenta em várias fontes de energia: elétrica, gás natural, propano e os combustíveis usados na frota automóvel. A energia elétrica tem um peso dominante neste conjunto pelo que, em linha com a estratégia institucional, em 2023 candidatamo-nos à criação de uma Comunidade de Energia Renovável (CER), a qual abrangia todo o Complexo Social António Almeida da Costa, Residências Seniores Conde das Devesas e o edifício dos Serviços Centrais. Neste momento, a candidatura apresentada pela Misericórdia de Gaia ainda não teve resultado, como as demais candidaturas apresentadas por outras entidades. A procura

constante de redução de gastos e a procura de atingir os objetivos de desenvolvimento sustentável, implicará que a Misericórdia de Gaia continue a apostar no aumento da capacidade de captação de energia através de painéis fotovoltaicos, de forma a reduzir o recurso à rede elétrica pública.

O objetivo poderá ser ambicioso, mas pretende-se que a médio/longo prazo a energia gerada seja suficiente para suprir a uma parte significativa das necessidades energéticas dos vários equipamentos/serviços que integram a atividade da Misericórdia de Gaia.

A capacidade de geração através de painéis fotovoltaicos será aumentada de forma faseada. Em 2023, decorreu a primeira fase, com a instalação de painéis fotovoltaicos no Equipamento Social Salvador Brandão. Os mesmos permitem responder a cerca de 40% das necessidades da energia elétrica consumida no Equipamento Social. O aumento continuado da capacidade fotovoltaica permitirá atingir a independência energética a médio prazo.

Investir na manutenção e reabilitação do Património:

A manutenção e reabilitação do património operacional da Misericórdia de Gaia tem como principal objetivo melhorar as condições de trabalho, segurança e conforto nos nossos utentes/residentes/clientes. Todas as intervenções efetuadas têm tido, e continuarão a ter, como princípios orientadores a sustentabilidade e a eficiência energética dos equipamentos.

Em 2023 o Serviço de Gestão do Património e Recursos Técnicos, trabalhando em estreita colaboração, definiram um conjunto de procedimentos para o setor da manutenção/conservação, que permitirá que:

- todas as intervenções de reabilitação e construção de edificado sigam estes procedimentos, pelo que em 2024 as intervenções a realizar irão integrar produtos que incorporam não apenas materiais reciclados, mas também que potenciam a redução dos consumos de energia e de água;
- serão elaborados e implementados os planos de manutenção de Redes de Incêndio Armada e os planos de manutenção preventiva e corretiva de AVAC. Este trabalho tem como objetivo melhorar a segurança e o conforto dos utilizadores e também a qualidade do ar interior;

Os Planos de Manutenção do edificado são uma tarefa de dimensão e complexidade proporcional à do próprio edificado da Misericórdia de Gaia e estarão, previsivelmente, totalmente concluídos em 2024.

No que concerne à promoção e avaliação da eficiência, eficácia e da economia da aplicação dos recursos, propõe-se a realização de um conjunto de ações nesta área, com vista à melhoria da qualidade global e sustentabilidade institucional. A substituição de lâmpadas necessária à transição para iluminação com recurso a tecnologia LED, o recurso a sensores para o controlo da iluminação, a instalação de redutores de caudal nas torneiras são exemplos de algumas das medidas que estão já em prática, e que ainda deverão continuar durante o ano de 2024 e seguintes.

A redução do consumo de água é uma preocupação transversal, onde queremos ir além da redução de caudais em torneiras. Trabalhando com um grupo multidisciplinar, pretendemos criar um manual de boas práticas para a redução do consumo de água nos grandes equipamentos da Misericórdia de Gaia.

Concluindo, queremos gerir com rigor e servir com qualidade, para isso a Mesa Administrativa assumiu, na sua eleição, perante os Irmãos o compromisso de no atual mandato renovar a Misericórdia de Gaia, com o objetivo de termos uma melhor Misericórdia e uma maior Misericórdia. Isso só se alcança com todos nós, Órgãos Sociais, Irmãos, Colaboradores, Utentes e suas famílias, Parceiros Sociais e a Comunidade Gaiense em geral. **Porque a Misericórdia de Gaia somos todos nós!**

Base de Orçamentação para 2024

Pressupostos Orçamentais

A Conta de Exploração Previsional que apresentamos no Anexo foi elaborada a partir de uma projeção das peças financeiras de agosto para 31 de dezembro de 2023 e respeitando as seguintes bases de orçamentação definidas pela Mesa Administrativa.

Principais Indicadores

➤ Custos com Pessoal:

- o Atualização S.M.N. (de 760,00€ para 820,00€) 7,89%
- o Aumento da massa salarial, com projeção das atualizações decorrentes da aplicação do CCT da CNIS 4,85%

➤ Atualização da exploração de refeitórios 5,00%

➤ Eletricidade / Gás 20,00%

➤ Atualização esperada dos acordos de cooperação 5,00%

➤ Atualização das Rendas 6,94%

Notas Explicativas

Para melhor compreensão dos montantes inscritos na Conta de Exploração Previsional, passamos a apresentar algumas notas explicativas:

Gastos

Custos de Mercadorias Vendidas - Produtos Farmacêuticos – Prevemos um aumento dos custos para 2024, fruto do aumento esperado das respetivas vendas da farmácia 5,00%;

Custos de Matérias Subsidiárias – Relativamente ao projetado para o final do exercício em curso ao nível do consumo de produtos de limpeza, material hoteleiro e artigos de higiene, saúde e conforto, e considerando a necessidade de substituição de alguns materiais de desgastes, prevemos um aumento aproximado de 145mil € para o ano de 2024;

Fornecimentos e Serviços Externos – Exploração de Refeitórios – Apostando na melhoria contínua dos serviços prestados, prevemos um aumento de 5,00% no preço da refeição para o ano de 2024, como pressuposto de melhoria das refeições fornecidas e atualização de preços;

Eletricidade/Gás– Face à imprevisibilidade das variações do preço da energia, prevemos para 2024 um aumento dos gastos com eletricidade e gás em aproximadamente 20%;

Gastos com o Pessoal – A previsão dos gastos com esta rubrica tem como base o quadro atual de colaboradores da Santa Casa da Misericórdia de Vila Nova de Gaia, com ajustamentos de pessoal em algumas áreas de exploração, consequência da reestruturação de serviços e cumprimento dos acordos assinados com a Segurança Social.

Foram previstas eventuais subidas de escalão e vencimento de diuturnidades.

Rendimentos

Venda de Mercadorias – Produtos Farmacêuticos – Como consequência do trabalho contínuo de alargamento do nosso leque de clientes, no que à área farmacêutica diz respeito, estimamos um aumento das vendas da Farmácia na ordem dos 5,00%;

Prestação de Serviços – Matrículas, Mensalidades e Comparticipações de Clientes – A previsão nesta rubrica é uma manutenção do volume de negócio atual, mantendo as frequências médias na capacidade máximas das várias respostas sociais.

Ao nível do Centro de Medicina Física e de Reabilitação prevê-se um aumento da faturação de 5,00% para o ano de 2024;

Subsídios à Exploração – Ao nível dos subsídios à exploração e, comparativamente ao projetado para 31 de dezembro de 2023, prevemos um aumento dos acordos de cooperação de 1,50%, para a Creche e componente educativa do Pré-Escolar, e 5,00% para os restantes acordos;

Outros Rendimentos e Ganhos – Rendimentos de Imóveis – Nesta rubrica aplicamos um coeficiente de aumento de 6,74% ao valor das rendas atuais, no seguimento da legislação em vigor. Prevemos também um acréscimo de 50.000,00€ em novos arrendamentos, decorrentes dos investimentos previstos para 2024 na conservação e modernização de imóveis de rendimento devolutos, e que irão ser colocados no mercado de arrendamento.

Outras Notas

Decorrente da alienação do "Loteamento Quinta das Devesas" serão recebidos, em 2024, a título de reforço de sinal, duas tranches no valor de 3.500.000,00€ cada. Uma vez que não se prevê escriturar em 2024, qualquer lote, este valor será inscrito numa conta de ativo/passivo, passando para uma conta de rendimento, mais-valia, na data da respetiva escritura.

Mapa Aplicação Previsional do Valor Venda da "Loteamento Quinta das Devesas"

Designação	2023	2024	TOTAL
Origens			
Sinal / Reforço Sinal	3 500 000,00 €	7 000 000,00 €	10 500 000,00 €
Subsídios ao Investimento	- €	1 170 400,00 €	1 170 400,00 €
Aplicações			
Amortização Capital em Dívida	1 250 000,00 €	- €	1 250 000,00 €

Pagamento de Investimentos em Curso	750 000,00 €	- €	750 000,00 €
Investimentos na área Operacional	- €	1 289 112,00 €	1 289 112,00 €
Investimentos da Área não Operacional	- €	3 079 900,00 €	3 079 900,00 €
Investimentos em Nova áreas de Atividade	- €	1 290 400,00 €	1 290 400,00 €
SALDO A 31 de DEZEMBRO	1 500 000,00 €	4 010 988,00 €	

Mapa Controlo Previsional da Aplicação do Valor Venda da "Loteamento Quinta das Devesas"

Designação	Valores autorizados Assembleia Geral	Valores Concretizados até 2024	SALDO A RECEBER / INVESTIR
Origens			
Valor da Venda	17 500 000,00 €	10 500 000,00 €	7 000 000,00 €
Aplicações			
Amortização Capital em Dívida	1 250 000,00 €	1 250 000,00 €	- €
Pagamento de Investimentos em Curso	750 000,00 €	750 000,00 €	- €
Investimentos na área Operacional	4 000 000,00 €	1 289 112,00 €	2 710 888,00 €
Investimentos da área não Operacional	8 500 000,00 €	3 079 900,00 €	5 420 100,00 €
Investimentos em Nova áreas de Atividade	3 000 000,00 €	120 000,00 €	2 880 000,00 €
Saldo da Aplicação dos Valores Aprovados	17 500 000,00 €	6 489 012,00 €	11 010 988,00 €

Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos

O Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos para o ano 2024, também faz parte do Anexo I, e prevê investimentos no valor de 6.169.518,00€, valor que se acha distribuído pelas seguintes rubricas:

- Edifícios e outras Construções

Descrição	Afetos à Exploração	Afetos ao Rendimento	Investimento para 2024
Área Operacional - Social/Saúde	1.289.212,00 €	0,00 €	1.289.212,00 €
Área Não Operacional - Rendimento/Lucrativa	150.000,00 €	2.929.900,00 €	3.079.900,00 €
Novas Áreas Atividade Social/Saúde/Lucrativa	1.290.400,00 €	0,00 €	1.290.400,00 €
SUB-TOTAL DO INVESTIMENTO	2.729.612,00 €	2.929.900,00 €	5.659.512,00 €

• EQUIPAMENTO BÁSICO	408.146,00€
• EQUIPAMENTO TRANSPORTE	65.000,00€
• EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	36.860,00€
• TOTAL INVESTIMENTO	6.169.518,00€

Financiamento Orçamento de Investimentos

Os investimentos apresentados, terão as seguintes fontes de financiamento:

- 379.676,00€ - Financiamento Bancário
- 4.489.112,00€ - Capitais Próprios (Venda do "Loteamento Quinta das Devesas")
- 130.330,00€ - Capitais Próprios
- 1.170.400,00€ - Subsídios ao Investimento

Resultados

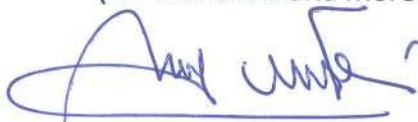
Conforme está patente na Conta de Exploração Previsional, prevê-se para o ano de 2024 um Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos de 86.813,35€, resultado esse que foi apurado com base nos pressupostos orçamentais e no programa de investimentos e desinvestimentos aprovados, de acordo com as normas vertidas no Sistema de Normalização Contabilístico.

Ao mesmo tempo, pode verificar-se que as Depreciações e os Gastos e Perdas de Financiamento previstos são no valor de (1.117.143,31€) e (77.926,34€), respetivamente, o que faz com que o Resultado Líquido do período apurado seja de -1.108.256,30€.

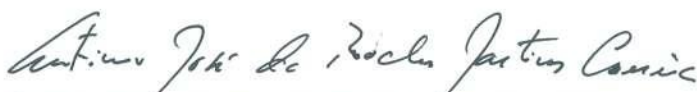
A MESA ADMINISTRATIVA



(Dr. Manuel Maria Moreira)



(Dr. António José Ramalho Monteiro)



(Eng.º António José da Rocha Martins Correia)



(Dr. José Carlos Filipe Ramos)



(Dra. Olívia Maria de Oliveira Rito)



(Eng.º Vítor António Junqueira Ribeiro Cerqueira)



(Dra. Engrácia Maria da Costa Tavares)



(Eng.º Salvador de Pinho Ferreira de Almeida)



(Enf.ª Ana Laura Sousa Moreira Nunes)

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

al

ANEXO

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

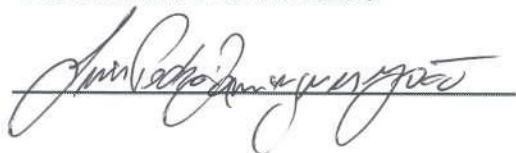
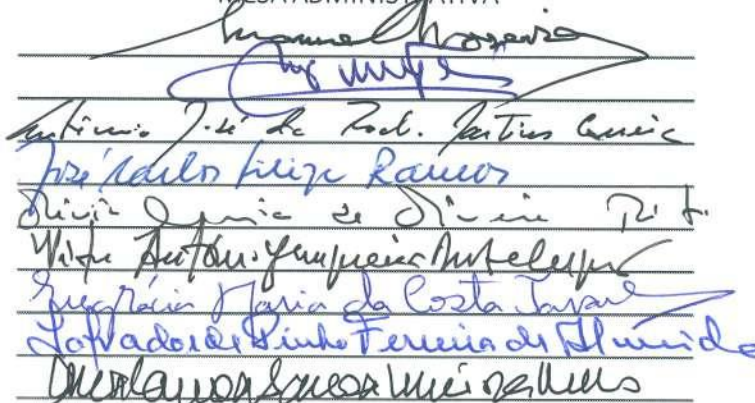
CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL E
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS E
DESINVESTIMENTOS - ANO DE 2024

[Handwritten mark]

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL 2024**

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Orçamento 2024
Vendas e serviços prestados	1	7 803 558,38
Subsídios, doações e legados à exploração	2	3 037 539,07
Variação nos inventários da produção		-
Trabalhos para a própria entidade		-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(1 650 601,95)
Fornecimentos e serviços externos	3	(4 115 210,73)
Gastos com o pessoal	4	(6 346 599,74)
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-
Provisões (aumentos/reduções)		-
Provisões específicas (aumentos/reduções)		-
Outras Imparidades (perdas/reversões)		-
Aumentos/reduções de justo valor		-
Outros rendimentos e ganhos	5	1 511 197,31
Outros gastos e perdas	6	(153 068,99)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		86 813,35
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	7	(1 117 143,31)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(1 030 329,96)
Juros e rendimentos similares obtidos		-
Juros e gastos similares suportados	8	(77 926,34)
Resultados antes de impostos		(1 108 256,30)
Imposto sobre o rendimento do período		-
Resultado líquido do período		(1 108 256,30)

Unidade Monetária: Euros

O CONTABILISTA CERTIFICADO

MESA ADMINISTRATIVA


António J. de Fátima António
 José Carlos Luís Ramos
 Rui Jorge de Almeida
 Vítor António Gonçalves Antunes
 Margarida Maria da Costa
 João Carlos de Almeida
 Mariana Sousa Almeida

Notas

Nota	Descrição	Valor
1	Vendas	1 863 185,82
	Prestação de Serviços	
	Quotas dos utilizadores	4 407 299,51
	Quotas e Jóias	17 745,00
	Invalidez e Reabilitação	1 338 479,34
	Outros Serviços	176 848,71
	Vendas e serviços prestados	7 803 558,38
2	Subsídios do Governo	
	Centro Regional Segurança Social	2 899 219,59
	Instituto Emprego e Formação Profissional	103 500,00
	Câmara Municipal Vila Nova Gaia	-
	Doações	34 819,48
	Subsídios, doações e legados à exploração	3 037 539,07
3	Subcontratos	
	Gertal	1 282 473,30
	Centro Medicina Fis e Reabilitação	282 886,16
	Recrutamento Externo Rec. Humanos	267 928,32
	Serviços especializados	
	Vigilância e Segurança	262 799,65
	Honorários Trab Independentes	34 323,20
	Conservação e Reparação Equipamentos	177 635,56
	Conservação edificios afetos atividade	247 699,01
	Conservação património rendimento	150 000,00
	Encargos Saúde Utentes	157 027,72
	Outros Serviços Especializados	266 229,83
	Materiais	67 733,92
	Energia e fluidos	537 680,27
	Deslocações, estadas e transportes	32 081,95
	Comunicações	63 051,21
	Seguros	57 582,89
	Limpeza, higiene e conforto	199 347,70
	Outros	28 730,04
	Fornecimentos e serviços externos	4 115 210,73
4	Remunerações aos Órgãos Sociais	-
	Remunerações ao Pessoal	5 115 903,54
	Compensação cessação contrato trabalho	22 000,00
	Encargos sobre as Remunerações	1 055 796,92
	Seguros de Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	71 019,28
	Formação profissional	25 000,00
	Outros Gastos com o Pessoal	56 880,00
	Gastos com o pessoal	6 346 599,74

Notas

Nota	Descrição	Valor
5	Rendimentos Suplementares	248 636,04
	Descontos de pronto pagamento obtidos	9 000,00
	Rendas e outros rendimentos em propriedades investimento	1 205 794,16
	Alienações investimentos não financeiros	-
	Juros de depósitos obtidos	-
	Subsídios Investimento	47 767,11
	Outros rendimentos e ganhos	1 511 197,31
6	Impostos	74 907,71
	Descontos de pronto pagamento concedidos	3 840,55
	Gastos e perdas investimentos não financeiros	-
	Apoio pecuniário a carênciados	3 968,57
	Outros Gastos e Perdas	43 199,16
	Quotizações	6 394,71
	Outros	35 219,37
	Outros gastos e perdas	153 068,99
8	Juros e gastos similares suportados	
	Juros suportados	77 926,34
	Juros e gastos similares suportados	77 926,34

Nota	Plano de Amortizações	Valor	Taxa	Import.Amortizadas
7	Imobilizações			
	Ativos Fixos Tangíveis			
	Terrenos e Rec. Naturais	-	0,00%	-
	Edifícios e Out. Construções	41 279 122,33	2,00%	825 582,45
	Equipamento Básico	662 802,60	16,66%	110 422,91
	Equipamento Transporte	1 636,60	20,00%	327,32
	Equip. Administrativo	22 476,75	16,66%	3 744,63
	Equip. Informático	231 506,95	20,00%	46 301,39
	Outros Ativos Fixos Tangíveis	-	16,66%	-
	Ativos Fixos intangíveis			
	Ativos Fixos intangíveis	4 030,24	33,33%	1 343,28
		42 201 575,48		987 721,98

Plano de Amortizações - Investimento

Imobilizações	Valor	Taxa	Import.Amortizadas
Ativos Fixos Tangíveis			
Terrenos e Rec. Naturais	-	0,00%	-
Edifícios e Out. Construções	5 659 512,00	10,00%	85 333,33
Equipamento Básico	408 146,00	16,67%	34 012,17
Equipamento Transporte	65 000,00	20,00%	6 500,00
Equip. Administrativo	6 610,00	16,67%	550,83
Equip. Informático	30 250,00	20,00%	3 025,00
Outros Ativos Fixos Tangíveis	-	0,00%	-
Ativos Fixos intangíveis			
Ativos Fixos intangíveis	-	33,33%	-
	6 169 518,00		129 421,33
Gastos/reversões de depreciação e de amortização			1 117 143,31

Desenvolvimento Orçamento de Investimentos 2024

Santa Casa da Misericórdia de V.N. Gaia**Desenvolvimento do Orçamento de Investimentos - 2024**

Código das Contas	Descrição	Valores	
43	Activos fixos tangíveis		
433	Outros activos fixos tangíveis		
4332	Edifícios e outras construções		
43321	Edifícios		
433211	Primeiros Passos	10 000,00	
433211	Centro de Medicina físiaca e Reabilitação	150 000,00	
433211	Equipamento Social António Almeida Costa	275 000,00	
433212	Centro Dia Equipamento Social Ant Almeida C	150 000,00	
433211	Equipamento Social José Tavares Bastos	150 000,00	
433211	Equipamento Social Salvador Brandão	379 212,00	
433211	Pavilhão Joaquim Oliveira Lopes	25 000,00	
433211	Residências Seniores Conde Devezas	50 000,00	
433211	Creche e Jardim de Infância	110 000,00	
433211	Serviços Centrais	150 000,00	
433212	ERPI Avintes	110 000,00	
433213	Unidade de Cuidados Continuados Integrado	1 170 400,00	
433211	Edifícios Alugados	2 929 900,00	5 659 512,00
4333	Equipamento básico		
	Equipamento Social Salvador Brandão	5 000,00	
	Equipamento Social António Almeida Costa	15 000,00	
	Equipamento Social José Tavares Bastos	15 000,00	
	Residências Seniores Conde Devezas	11 800,00	
	Farmácia	120 000,00	
	Serviços Centrais	500,00	
	Lavandaria Única	210 846,00	
	Serviços Saúde	10 000,00	
	Centro de Medicina Física e Reabilitação	20 000,00	408 146,00
4334	Equipamento transporte		
43342	Veículos mistos	65 000,00	65 000,00
4335	Equipamento administrativo		
43351	Primeiros Passos	250,00	
43351	Serviço Comunicação, Imagem e Marketing	2 500,00	
43351	Serviços Centrais	34 110,00	36 860,00
TOTAL DE IMOBILIZAÇÕES:			6 169 518,00

Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos 2024

[Handwritten signature and initials]

Santa Casa da Misericórdia de V.N. Gaia

Orçamento de Investimentos - 2024

Investimentos Previstos	Auto Financiamento (A)	Subsídios		Outros Financiamentos (B)	Total
		PIDDAC	Outros		
Activos intangíveis					
Despesas de Instalação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas de Investig. e Desenvolvimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estudos e Projectos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Activos fixos tangíveis					
TERRENOS E REC.NATURAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EQUIPAMENTO BÁSICO	93 470,00	0,00	0,00	314 676,00	408 146,00
EDIFÍCIOS E OUT.CONSTRUÇÕES	4 489 112,00	0,00	1 170 400,00	0,00	5 659 512,00
FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EQUIPAMENTO TRANSPORTE	0,00	0,00	0,00	65 000,00	65 000,00
ANIMAIS PRODUTIVOS, TRAB.E REPRODUÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EQUIP.ADMINISTRATIVO	36 860,00	0,00	0,00	0,00	36 860,00
OUTRAS IMOB. CORPÓREAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMOBILIZAÇÕES EM CURSO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Propriedades de investimento					
Participações de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações e Títulos de Participação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Empréstimos de Financiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos em Imóveis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	4 619 442,00	0,00	1 170 400,00	379 676,00	6 169 518,00

[Handwritten signature and initials]

A) - RESULTADO LÍQUIDO + RESULTADOS TRANSITADOS

B) - EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZO (BANCÁRIOS, DE ASSOCIADOS, OUTROS EMPRÉSTIMOS OBTIDOS) + DOAÇÕES + DESINVESTIMENTOS (VALOR CONTABILÍSTICO LÍQUIDO)

Orçamento de Desinvestimentos - 2024

Desinvestimentos Previstos	Valores
Diminuição de Imobilizações - Reforço Sinal - Venda do "Loteamento Quinta das Devesas"	7 000 000,00

PARECER DO CONSELHO FISCAL

PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE O PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA O ANO DE
2024 DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE GAIA

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2024 da Santa Casa da Misericórdia de Gaia aprovado pela Mesa Administrativa em 09 de Novembro de 2023 elenca os objetivos da atuação, os pressupostos orçamentais da conta de exploração previsional e o orçamento de investimentos e desinvestimentos para o próximo ano.

O ano de 2024 prevê-se de grandes desafios à gestão da nossa Instituição, nomeadamente a inflação de preços, o aumento considerável dos custos com pessoal e dos fornecimentos, pelo que será absolutamente necessário um controlo apertado e atento da despesa e potencialização máxima possível da receita, especificamente, dos rendimentos prediais, vendas e prestação de serviços.

No seguimento da apresentação dos documentos acima referidos e dos esclarecimentos prestados ao Conselho Fiscal pelo Irmão Provedor e pelo Irmão Mesário Tesoureiro, em reunião presencial de 10 de Novembro de 2023, para cumprimento do estipulado no Compromisso decidiu o Conselho Fiscal, por unanimidade, dar parecer favorável ao Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2024, devendo os mesmos merecerem a aprovação dos Irmãos na Assembleia Geral Ordinária de 28 de Novembro de 2023.

Vila Nova de Gaia, 10 de Novembro de 2023.

O Conselho Fiscal



Dr. Paulo Alexandre Fernandes Pardal, Presidente



Dr. António Carlos Almeida Teixeira, Vice-Presidente



Dra. Fernanda Maria Gonçalves Alves Silva, Secretária

Serviços da Misericórdia de Gaia

Equipamento Social António Almeida da Costa

Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas (ERPI) e Centro de Dia

Rua Almeida Costa, 151, 4400-013 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223 754 299 / +351 223 751 069

Email: esaac.hp@scmg.pt

Equipamento Social José Tavares Bastos

Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas (ERPI) e Centro de Dia

Rua António Francisco Sousa, 216/38, 4400-726 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 227 130 031

Email: esjtb.fm@scmg.pt

Equipamento Social Salvador Brandão

Estrutura Residencial Para Pessoas Idosas (ERPI) e Centro de Dia

Rua Salvador Brandão, 99, 4405-702 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 227 622 114 / +351 227 625 13

Email: essb.mf@scmg.pt

Serviço de Apoio Domiciliário da Misericórdia de Gaia

R. Mouzinho de Albuquerque, 89, 4400-231 Vila Nova de Gaia

Telf.: +351 223773350

Email: sad.ss@scmg.pt

Creche e Jardim de Infância D. Emília de Jesus Costa

R. Almeida Costa, 151, 4400-013 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223 799 110

Email: cji.mt@scmg.pt

Projeto Primeiros Passos

Centro Comercial Douro, piso 0, loja 62

R. Conselheiro Veloso da Cruz, 869,

4400-164 Vila Nova de Gaia

Email: primeirospassos@scmg.pt

Residências Seniores Conde das Devezas

R. Particular às Árvores, 96, 4400-239 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223 706 526

Email: rscd.de@scmg.pt

Centro de Medicina Física e Reabilitação

Rua Salvador Brandão, 99, 4405-702 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 227 539 300 / +351 227 539 301

Email: cmfr.ev@scmg.pt

Farmácia da Misericórdia de Gaia

Rua Salgueiro Maia, 311/17, 4430-518 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 227 828 971

Email: far.jm@scmg.pt

Arquivo e Centro de Documentação

R. Pinho Valente, 106, 4400 - 251 Vila Nova de Gaia

Telf.: +351 223790377

Email: acd.cn@scmg.pt

Gestão do Património

R. Teixeira Lopes, 33, 4400-320 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223 773 350

Email: sgp.aj@scmg.pt

Sede e Serviços Centrais da Misericórdia de Gaia

R. Teixeira Lopes, 33, 4400-320 Vila Nova de Gaia

Tel.: +351 223 773 350

Email: geral@scmg.pt

Cozinha e Lavandaria Únicas da Misericórdia de Gaia

Rua Particular às Árvores, nº 96,

4400-239 Vila Nova de Gaia

Email: ss.nut@scmg.pt